

采购部门业务分析

采购金额
41,123,973元

采购量
4,440,544千克

采购合格率
78.14%

及时到货率
86.40%

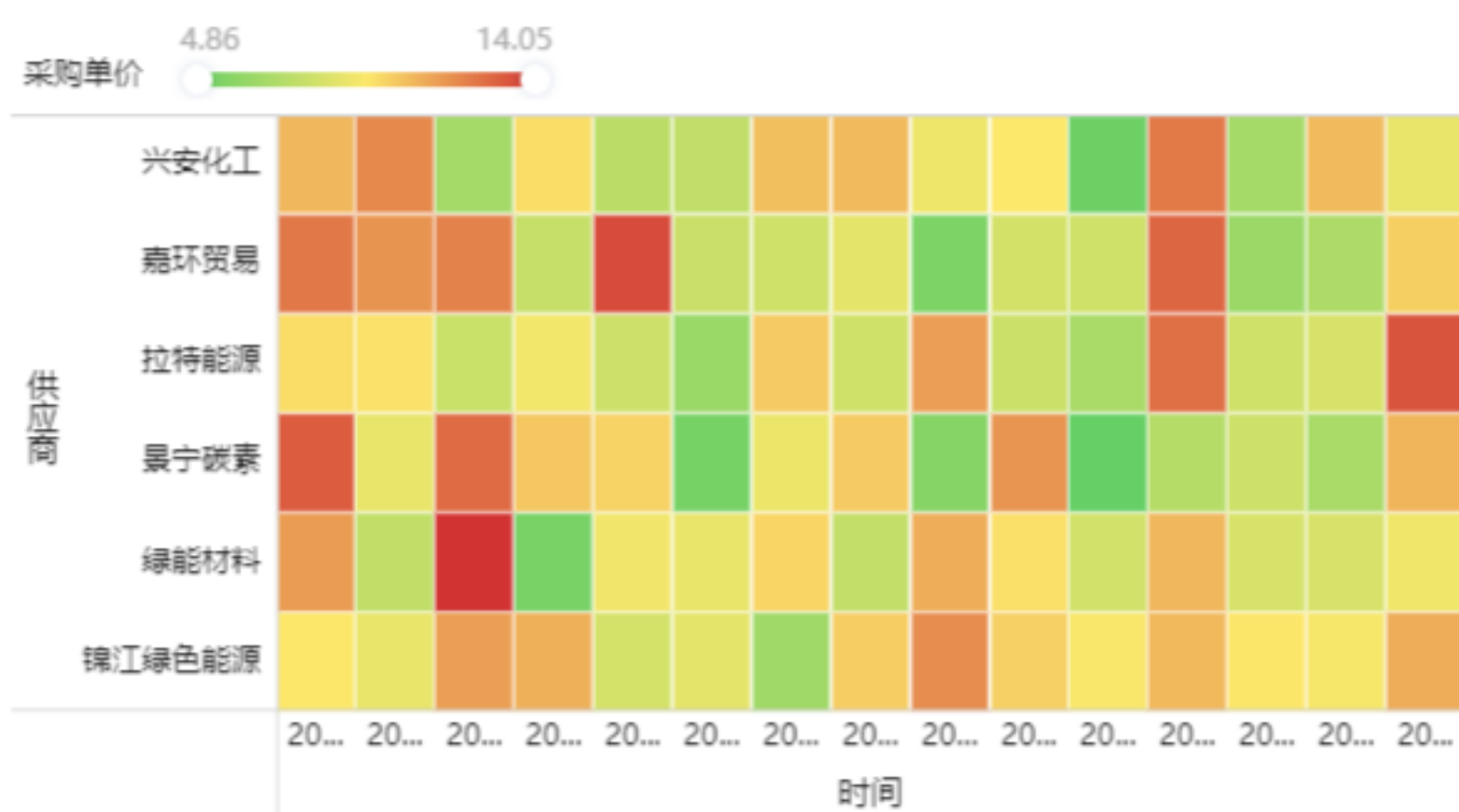
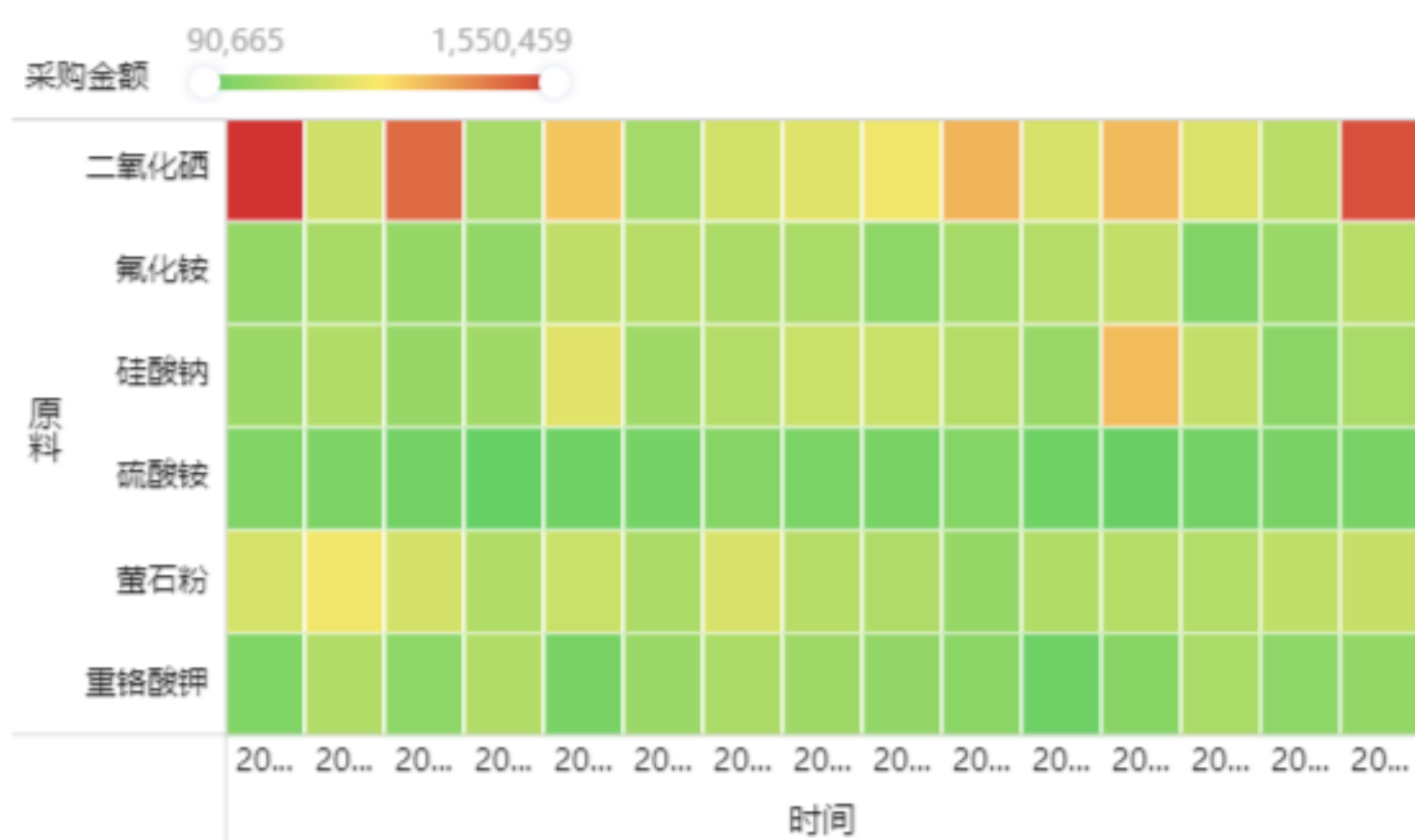
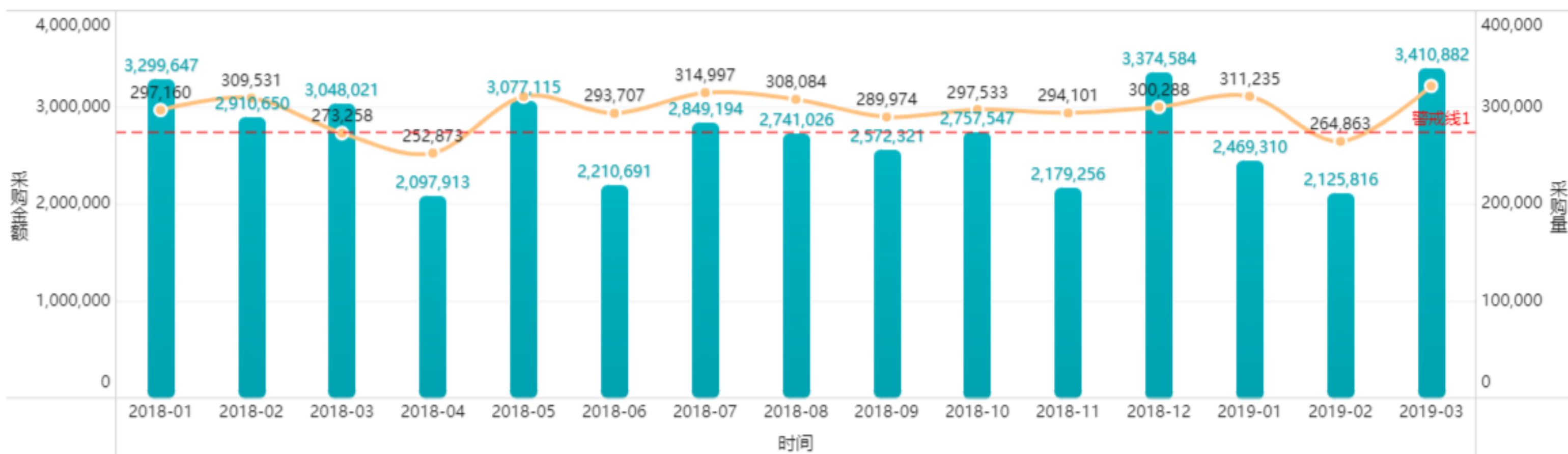
结论和对策

结论1:
2019年3月采购总额变化不大，但采购金额大幅提升。探索发现由于二氧化硒的采购单价整体变高，单价是2月的3倍左右。

结论2:
二氧化硒价格走势随月份变化呈较为规律的变化，但在同一月份不同供应商之间，价格仍有较大差异。需要了解市场均价来进一步定位问题。适当调整在每个供应商处的订货量。

对策:
下个月起开始积极做好与各厂商关于二氧化硒的沟通工作，了解供应商对二氧化硒每月的生产量及单价。调整购买数量。

案例一：单价波动分析

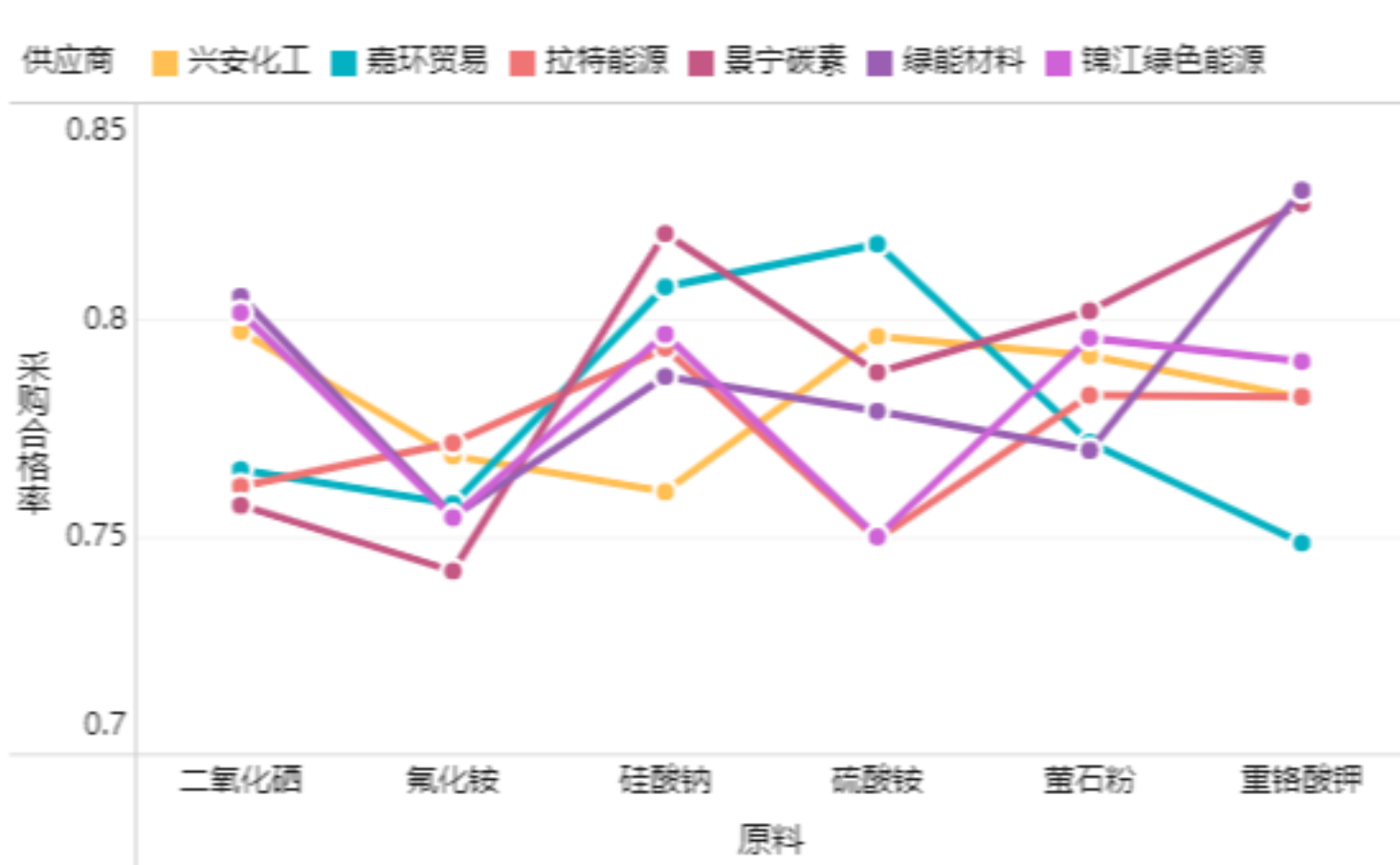


案例二：合格率和到货及时率分析



通过看板可以看到，拉特能源的采购合格率比较低；绿能材料的到货及时率相对比较低。接下来拉出单个供应商详细信息进行比较。

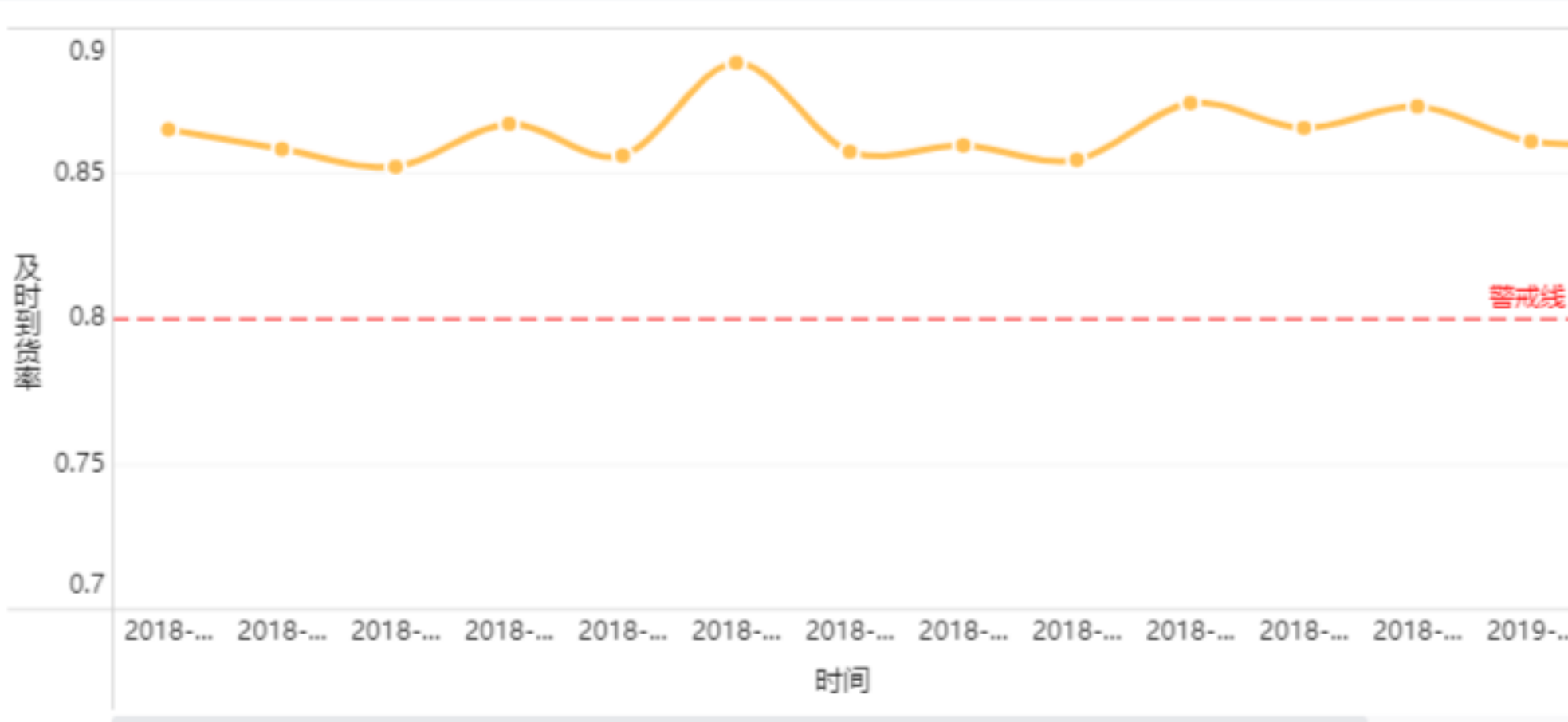
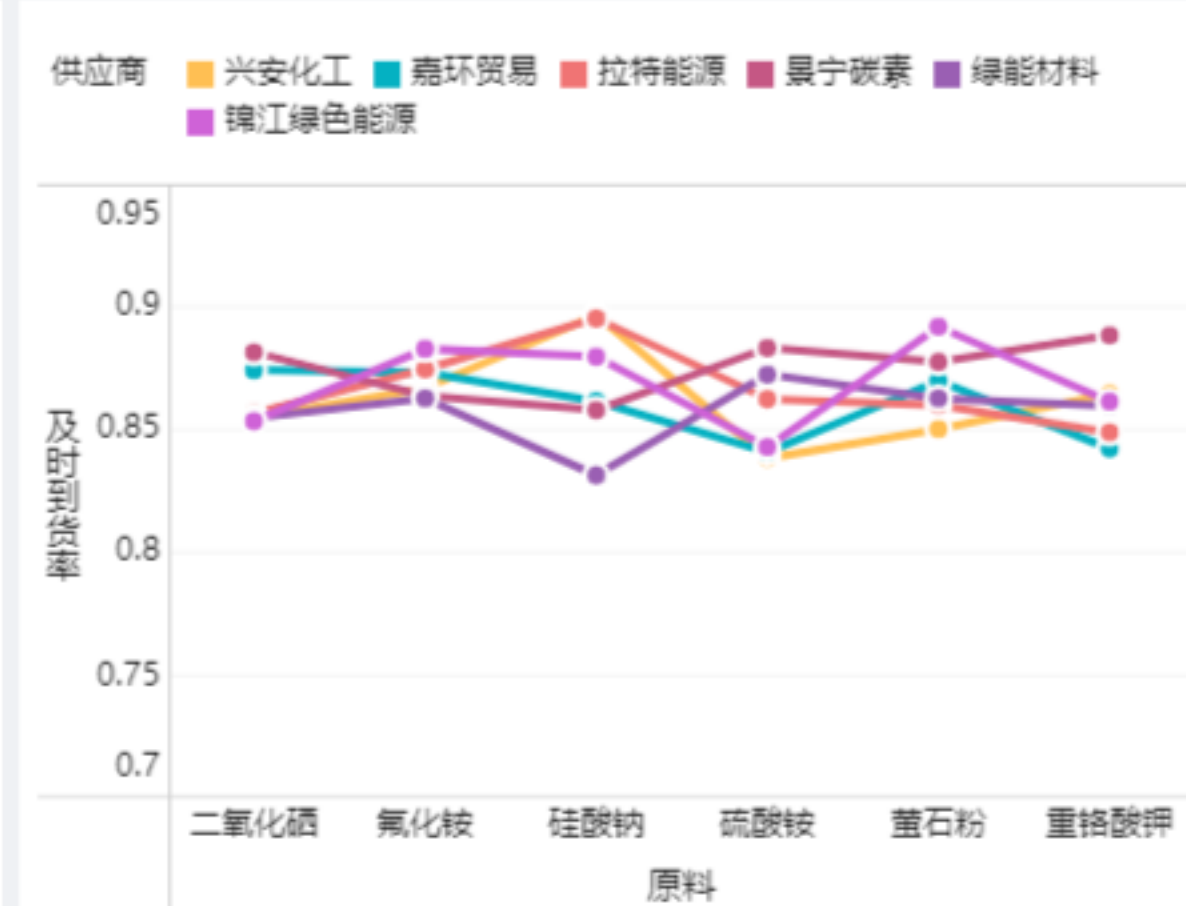
- 看到氟化铵整体合格率较低，在采购时做好风险把控
- 拉特能源的整体合格率不高，和供应商做单独沟通



到货及时率分析

对供应商到货及时率作出考评，如果地域规定数值联系供应商做整改

绿能材料的到货及时率相对较低，联动查看该供应商近期的到货及时率发现，已经连续多月及时率不达标。这时就可以让采购员和他们沟通。



到货速度分析

背景：最近需要紧急采购一批重铬酸钾，应该向那几个供应商采购最好

