

采购金额  
41,123,973元

采购量  
4,440,544千克

采购合格率  
78.14%

原料及时到货率  
86.40%

结论和对策

结论1:

2019年3月采购总额变化不大，但采购金额大幅提升。探索发现由于二氧化硒的采购单价整体变高，单价是2月的3倍左右。

结论2:

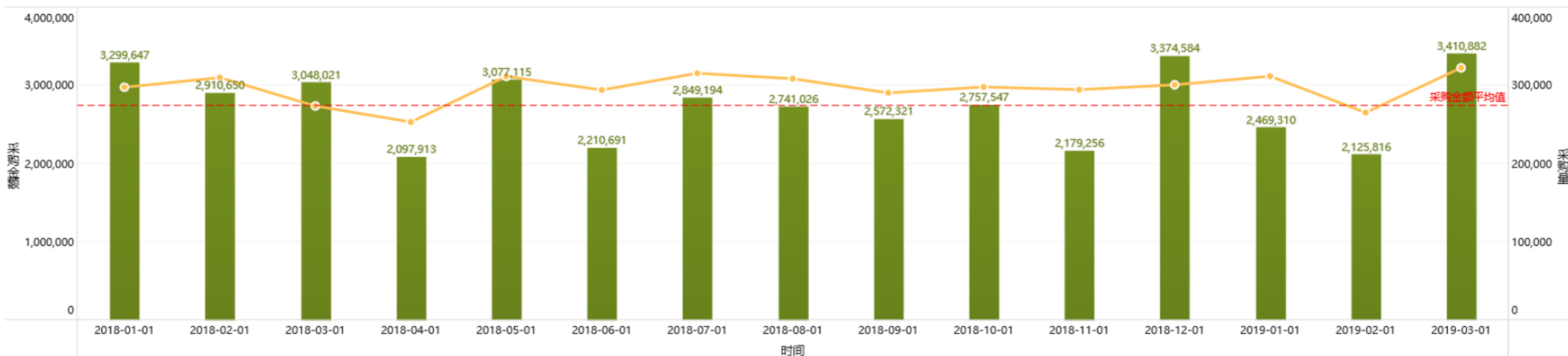
二氧化硒价格走势随月份变化呈较为规律的变化，但在同一月份不同供应商之间，价格仍有较大差异。需要了解市场均价来进一步定位问题。适当调整在每个供应商处的订货量。

对策:

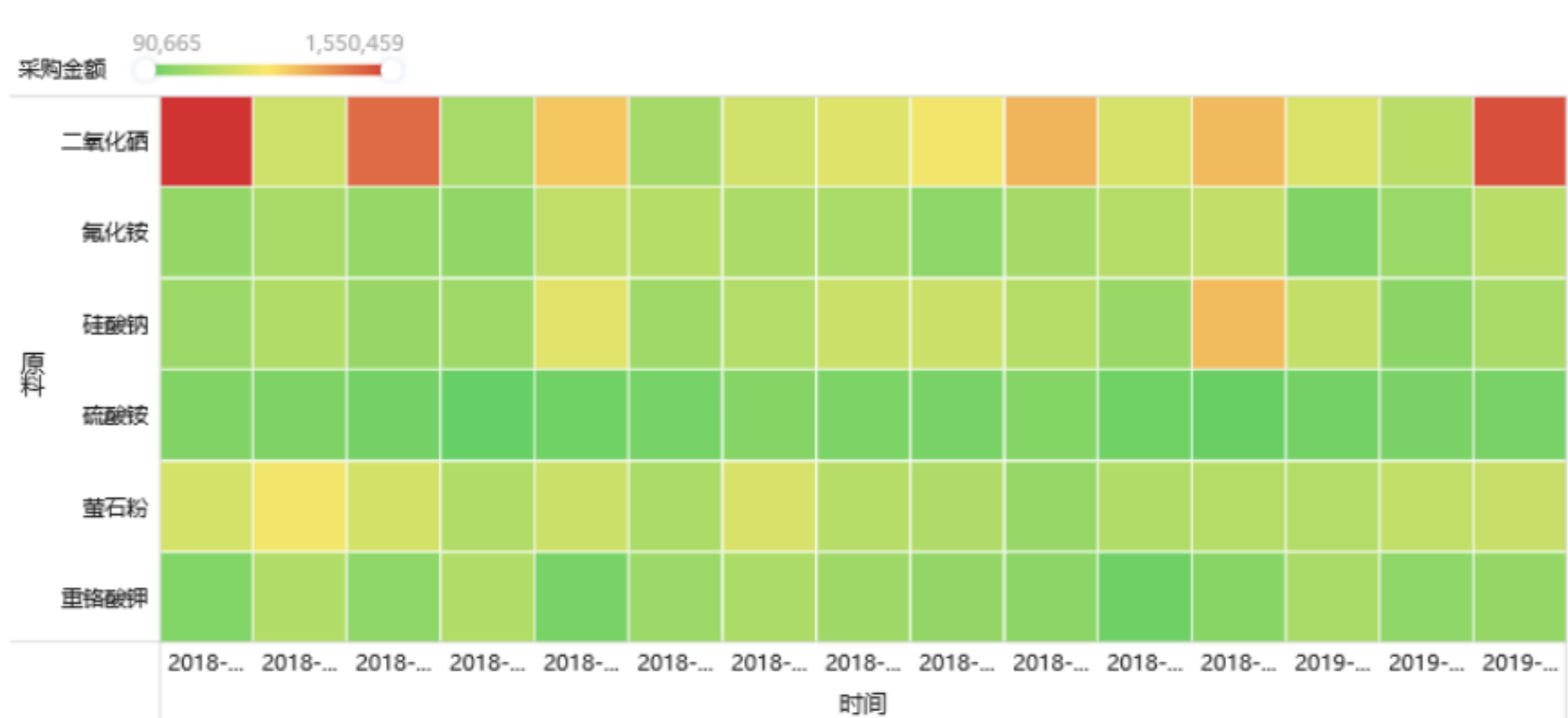
下个月起开始积极做好与各厂商关于二氧化硒的沟通工作，进行供应商原料供应配合，整体降低采购成本。

案例一：单价波动分析

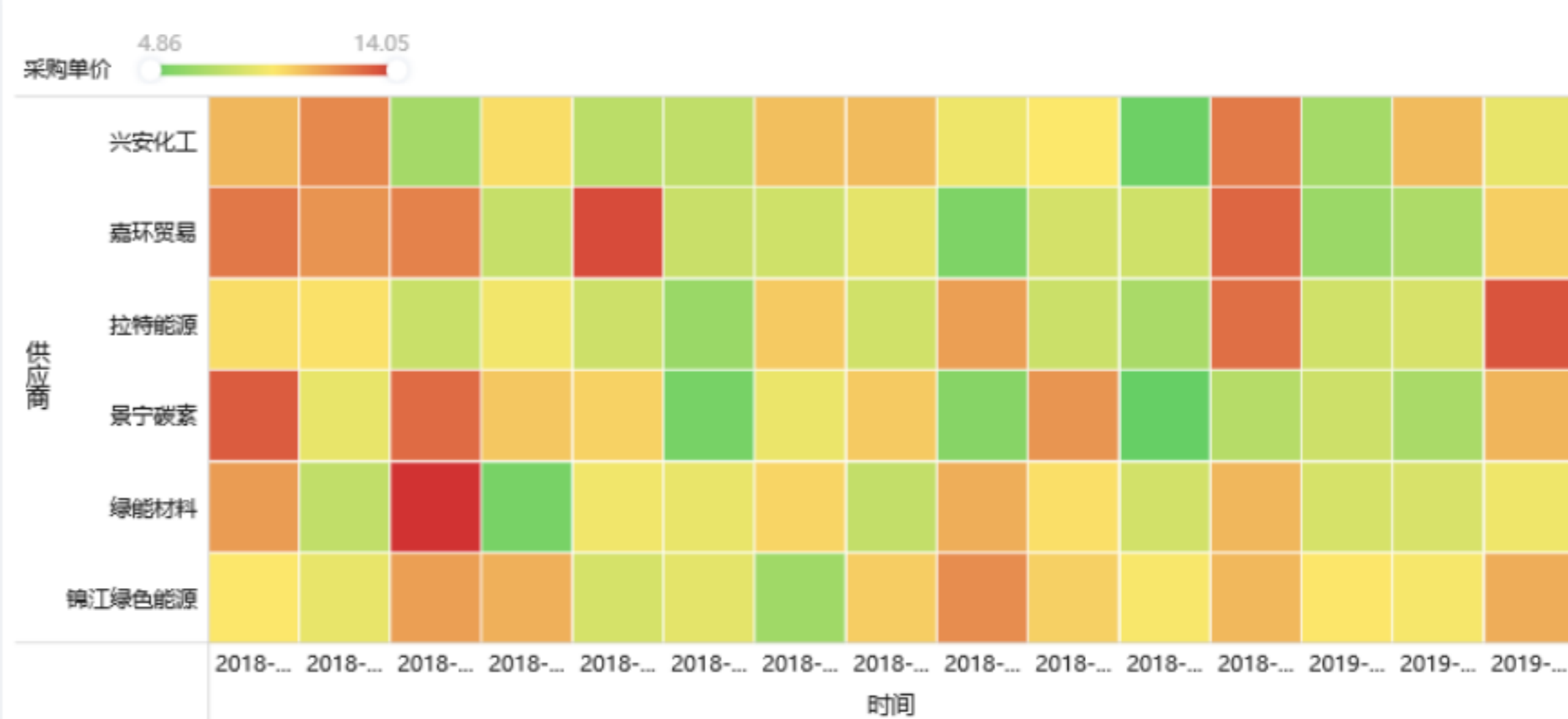
供应商采购金额分析



采购总金额随时间的变化

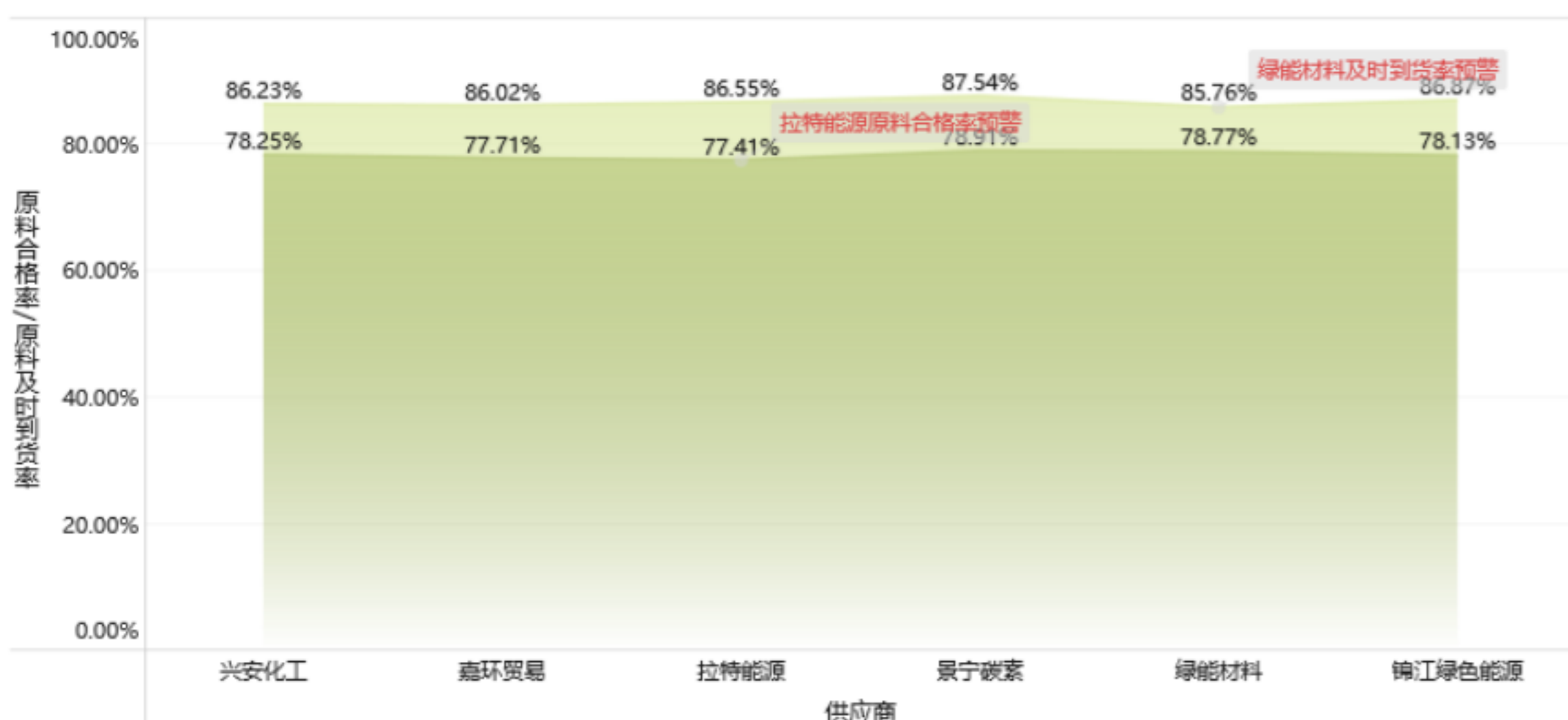


供应商单价随时间的变化



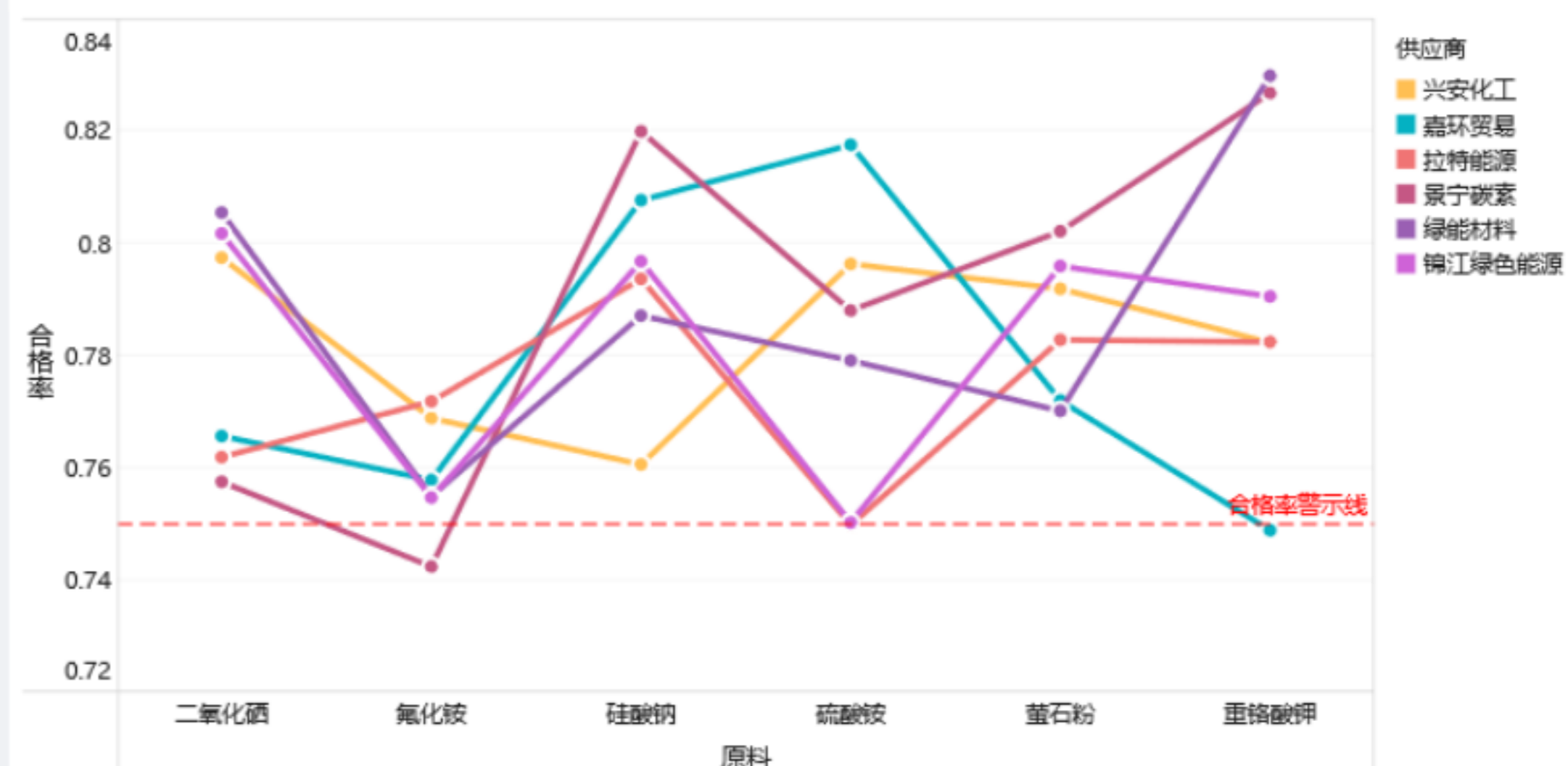
案例二：合格率和到货及时率分析

原料合格率&及时到货率预警看板



通过看板可以看到，拉特能源的采购合格率比较低；绿能材料的到货及时率相对比较。接下来拉出单个供应商详细信息进行比较。  
1、看到氟化铵整体合格率较低，在采购时做好风险把控  
2、拉特能源的整体合格率不高，和供应商做单独沟通

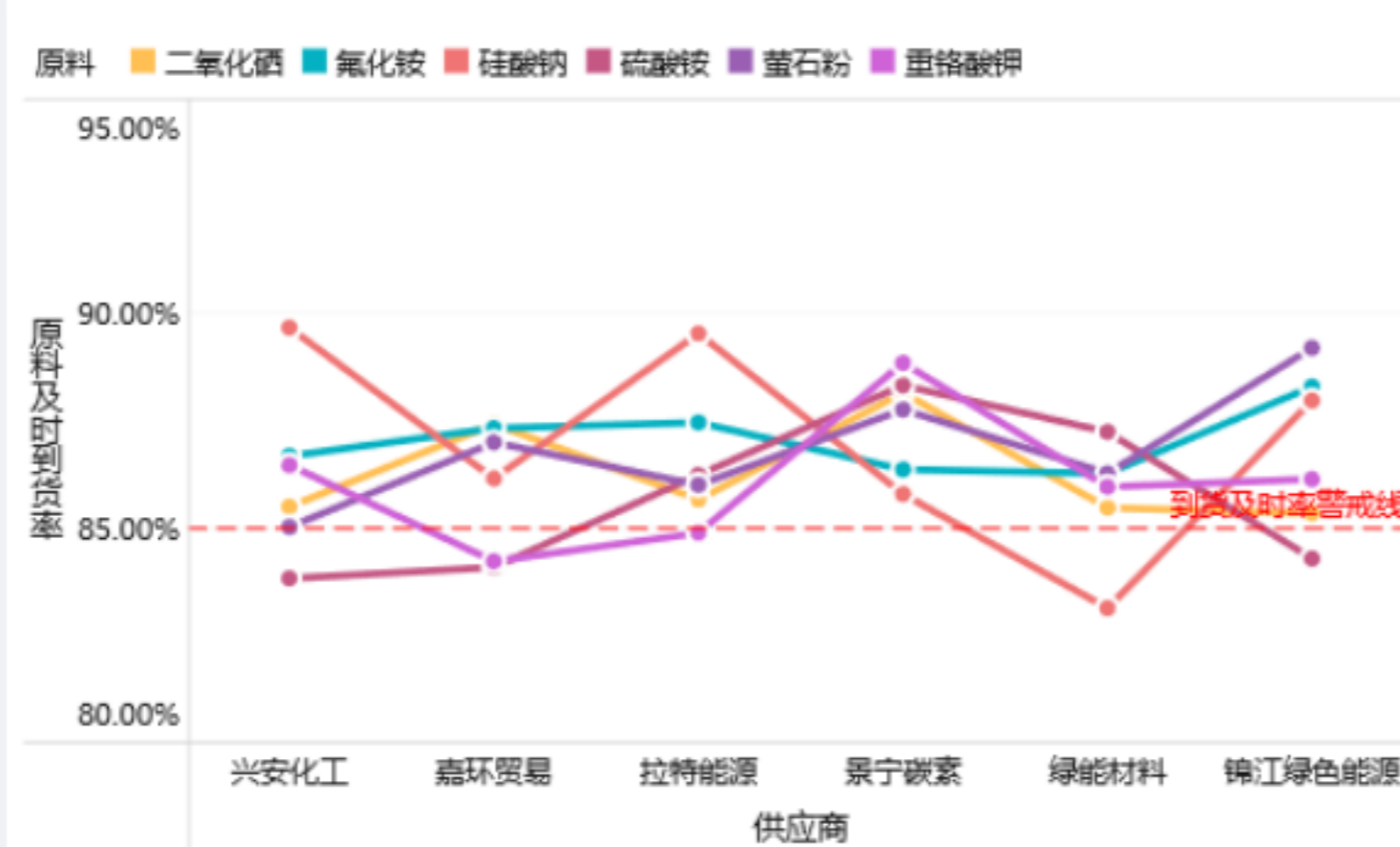
合格率分析



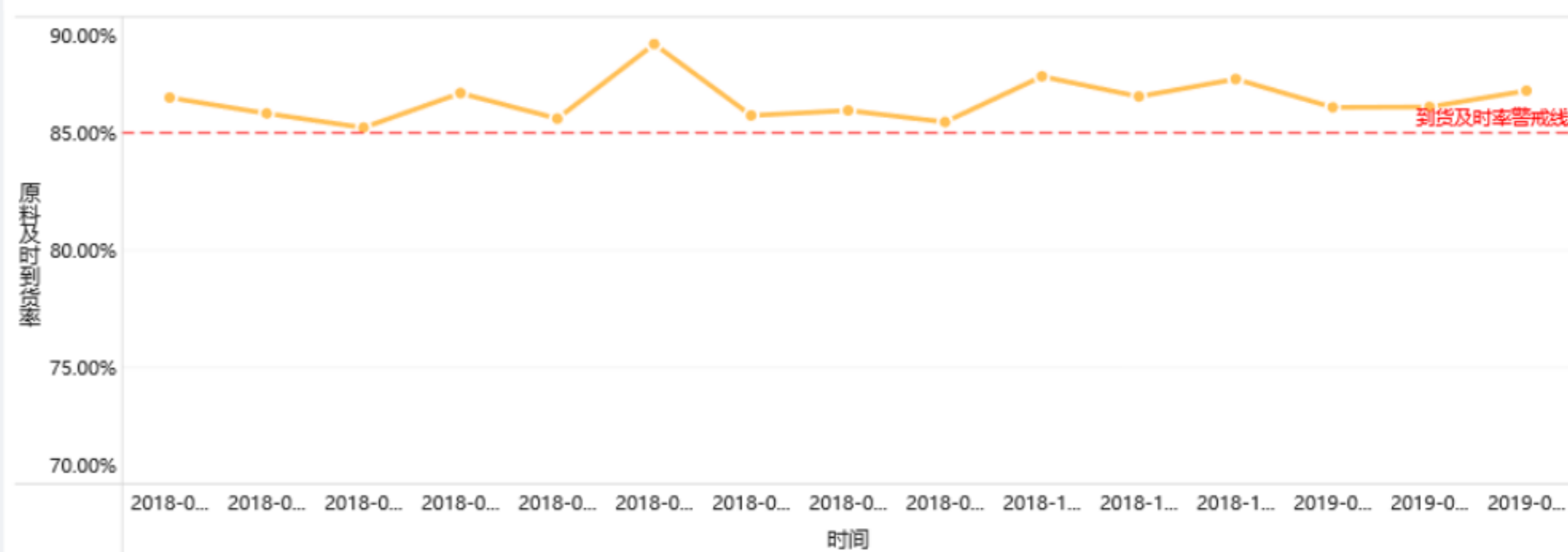
到货及时率分析

对供应商到货及时率做出考评，如果低了规范数值联系供应商做出整改。

到货及时率分析



到货及时率分析1



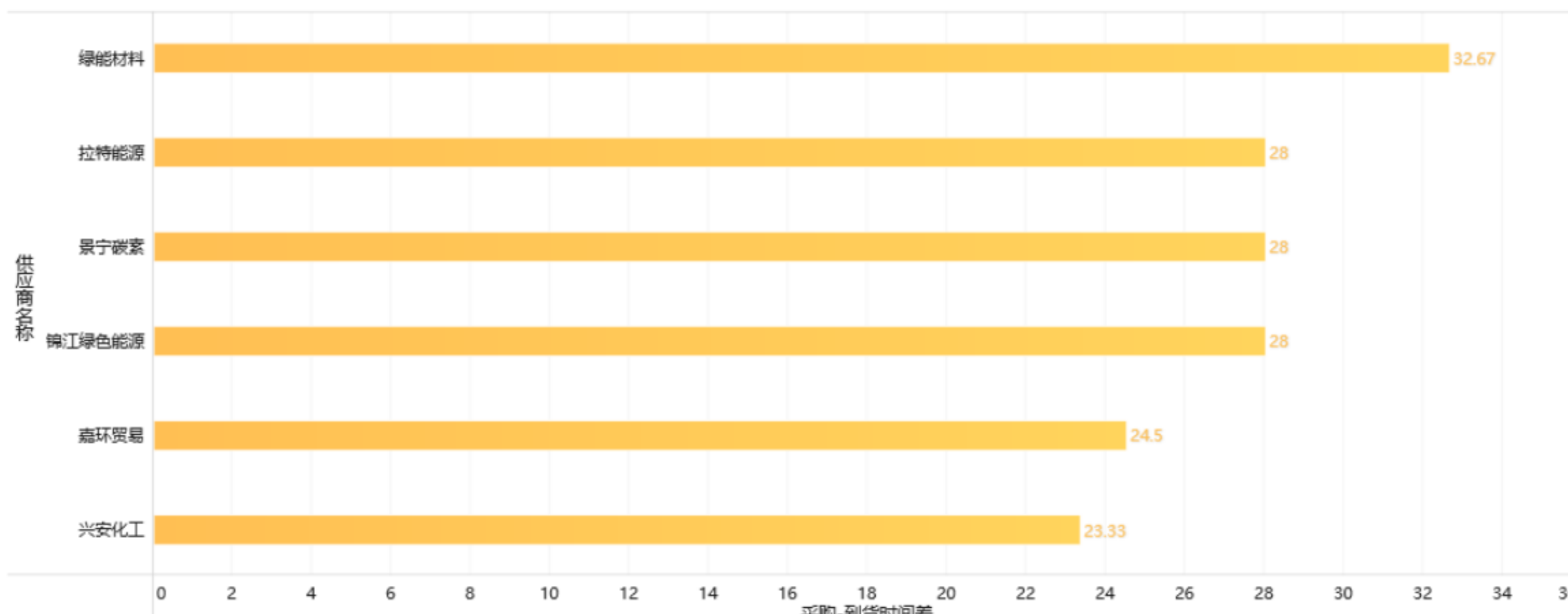
绿能材料的到货及时率相较最低，联动查看该供应商近期的到货及时率发现，已经连续多月及时率不达标。这时就可以让采购员和他们沟通。

紧急采购重铬酸钾分析过程及结论

各供应商采购量分析

嘉环贸易	25.87%
拉特能源	23.74%
绿能材料	21.67%
景宁碳素	13.98%
锦江绿色能源	8.93%
兴安化工	5.80%

未命名组件3



采购过程:

- 1、最晚一个月交货  
选定兴安化工、嘉环贸易、绿能材料、景宁碳素、锦江绿色能源
- 2、合格率在75%以上  
选定兴安化工、绿能材料、景宁碳素、锦江绿色能源
- 3、根据采购量排序  
选定绿能材料、景宁碳素、锦江绿色能源、兴安化工

结论:

通过采购量与价格表，确定由绿能材料承担40%的原材料，景宁碳素承担30%，锦江绿色能源承担20%、兴安化工承担10%的内容。