

# 采购部门业务分析

采购金额  
41,123,973元

采购金额  
3,469,829.63千克

原料合格率  
78.14%

原材料及时到货率  
86.40%

## 结论相对策

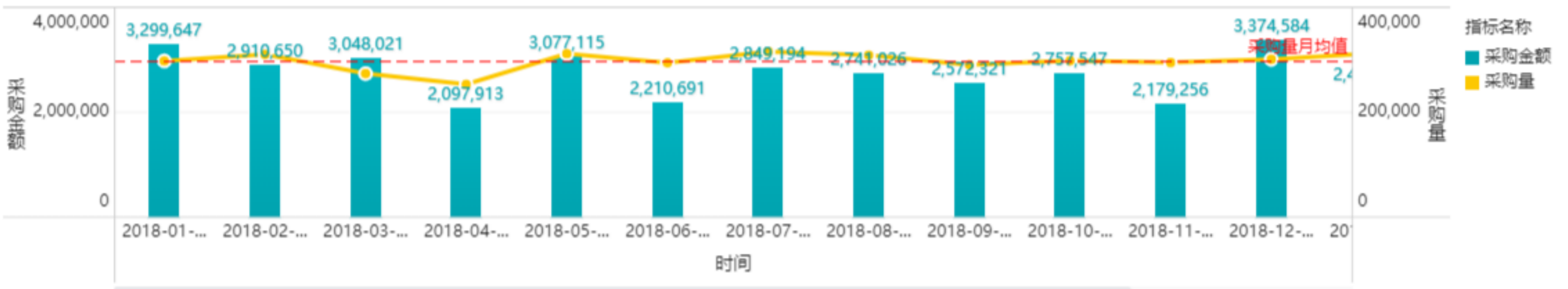
**结论1:**  
2019年3月采购总额变化不大,但采购金额大幅提升。探索发现由于二氧化硒的采购单价整体变高,单价是2月的3倍左右。

**结论2:**  
二氧化硒价格走势随月份变化呈较为规律的变化,但在同一月份不同供应商之间,价格仍有较大差异。需要了解市场均价来进一步定位问题。适当调整在每个供应商处的订货量。

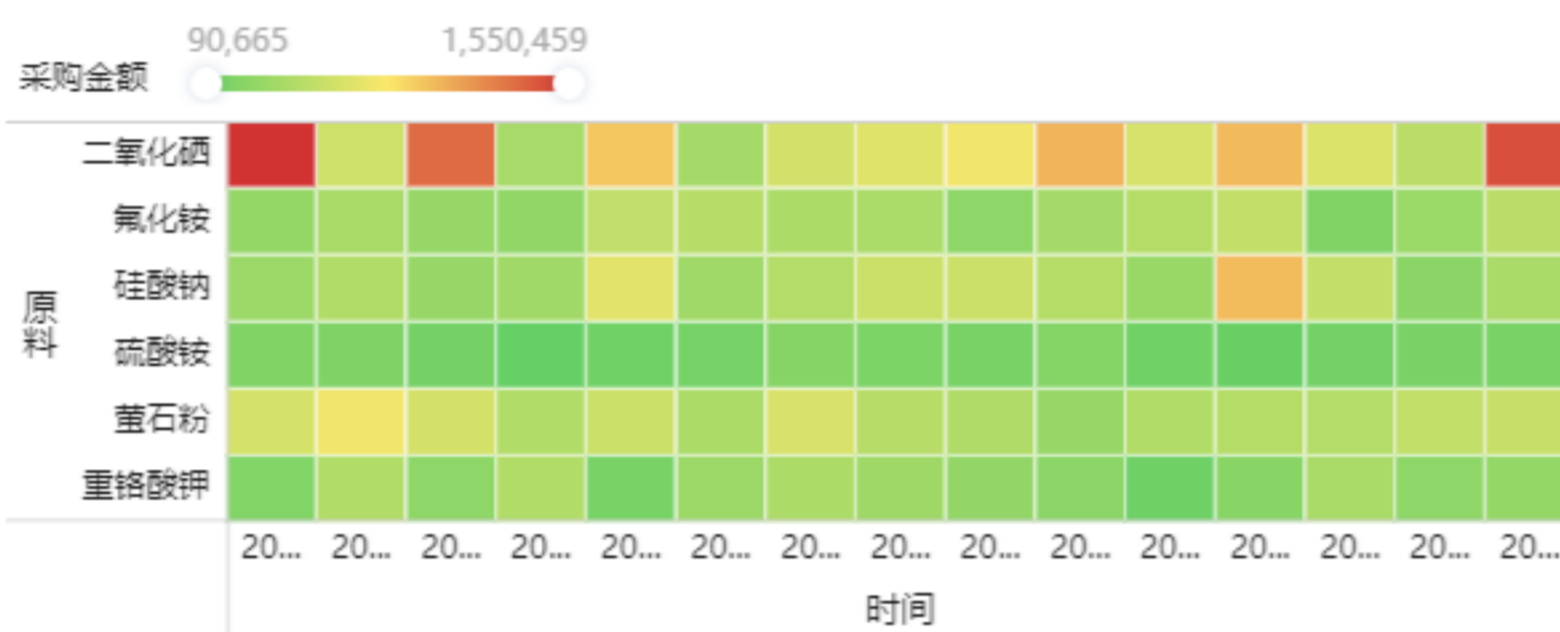
**对策:**  
下月开始积极做好与各个厂商关于二氧化硒的沟通工作,进行供应商原料供组的组合,整体降低采购成本。

## 案例 - : 单价波动分析

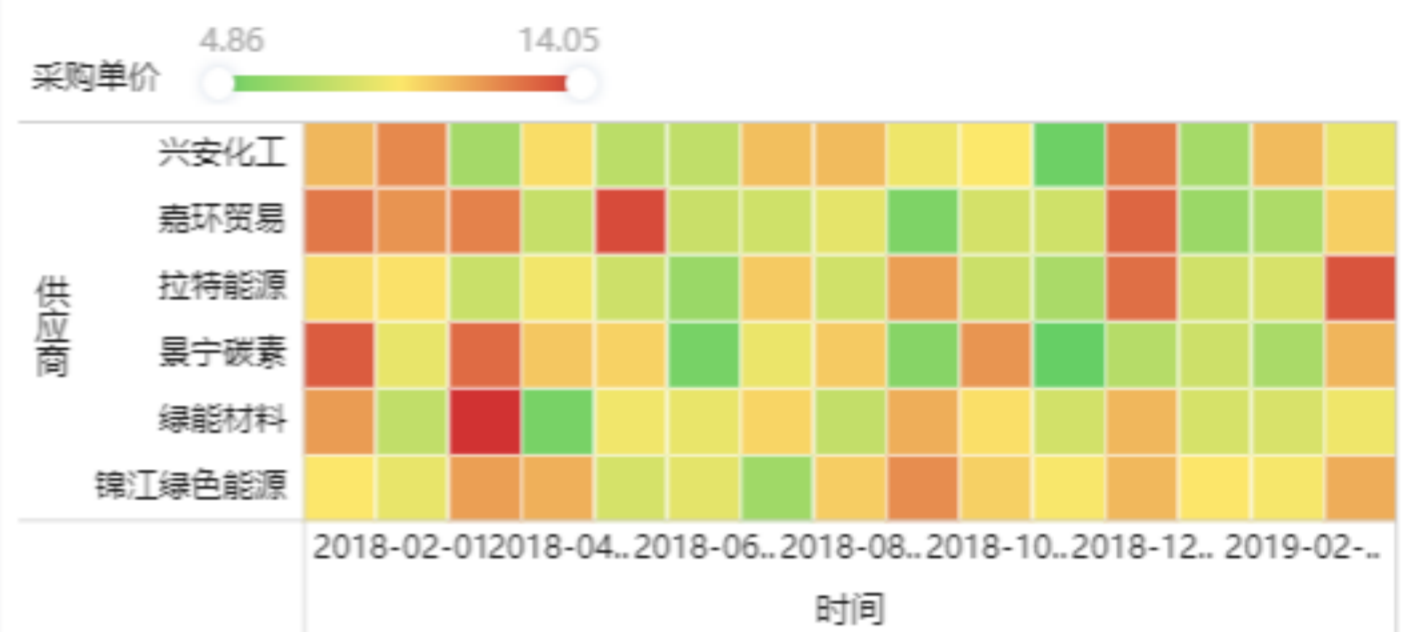
供应商采购金额分析



原材料采购额随时间的变化分析

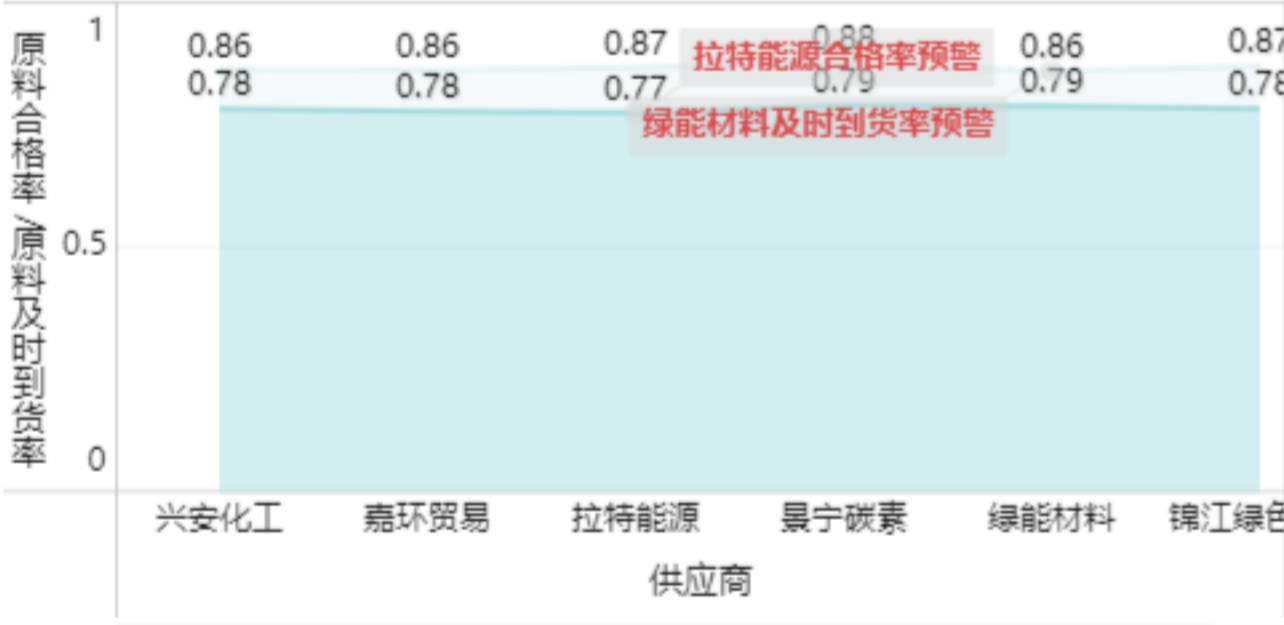


供应商采购额随时间的变化分析



## 案例二: 合格率和到货及时率分析

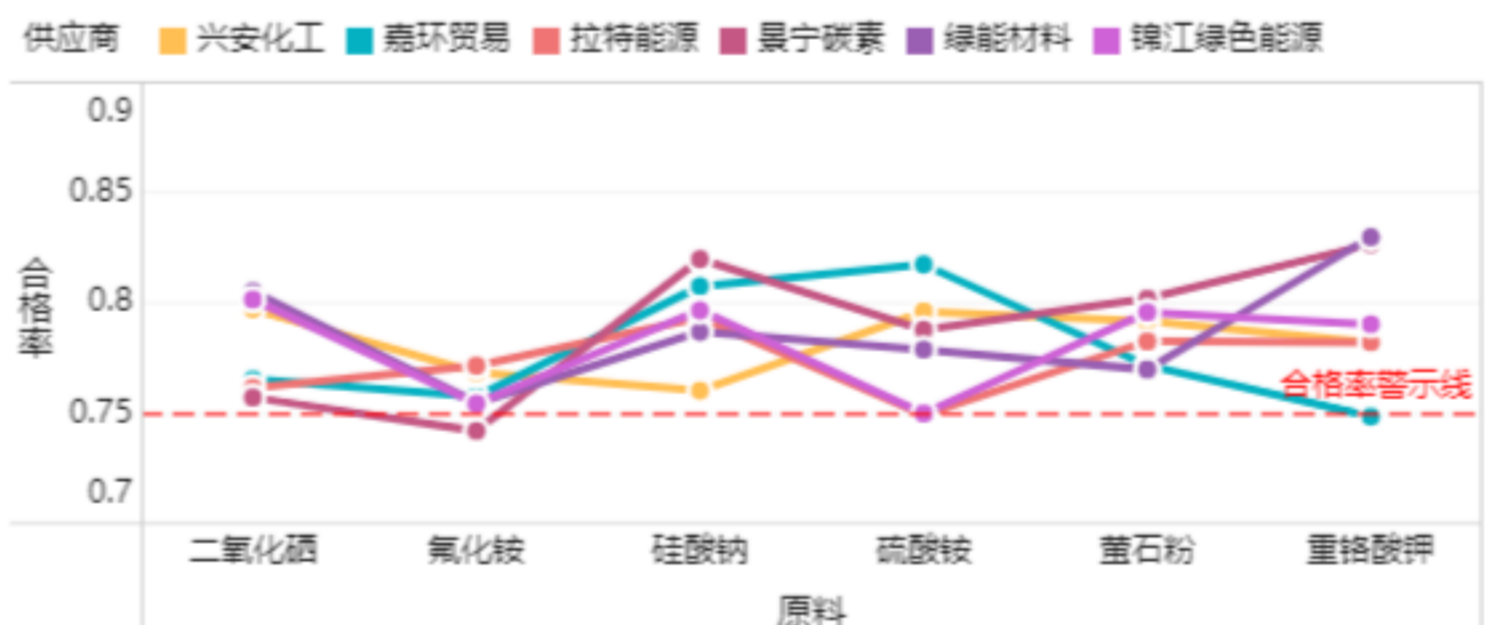
原材料合格率&到货及时率看板



**看板结论:**  
通过看板可以看到,拉特能源的采购合格率比较低;绿能材料的到货及时率相对比较低。接下来拉出单个供应商详细信息进行比较。

**合格率分析结论:**  
1、看到氯化铵整体合格率较低,在采购时做好风险把控。  
2、拉特能源的整体合格率不高,和供应商做单独沟通

原料采购合格率分析

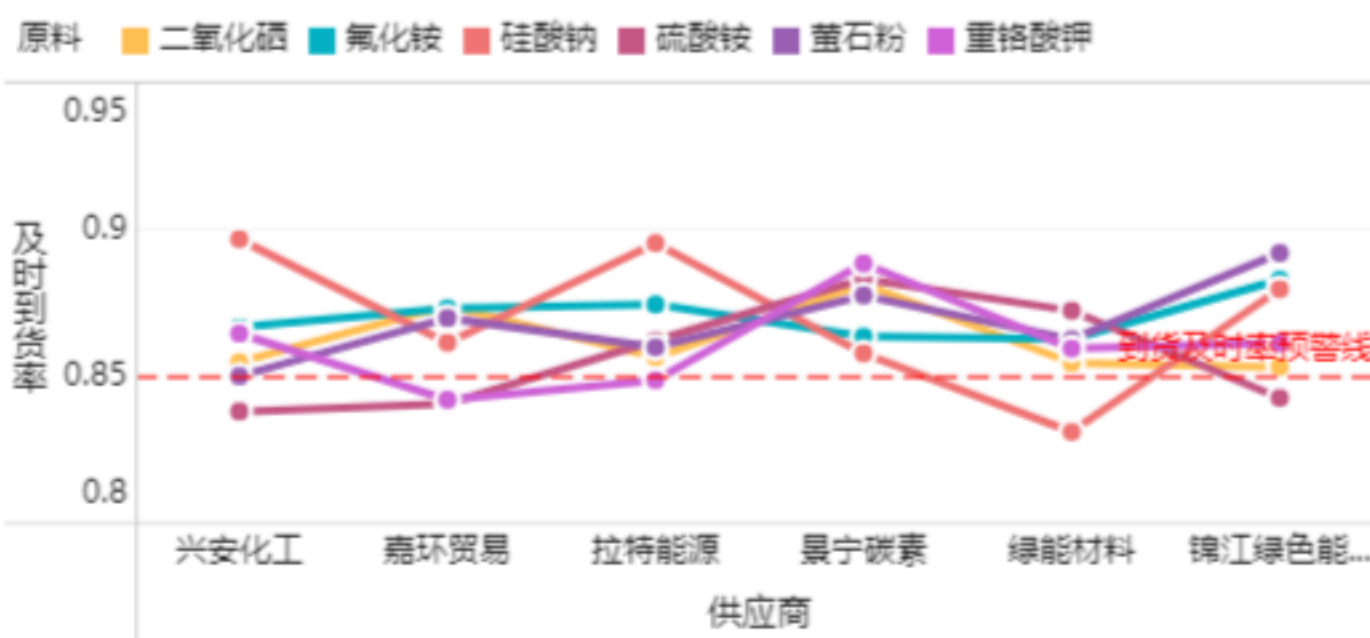


## 到货及时率分析

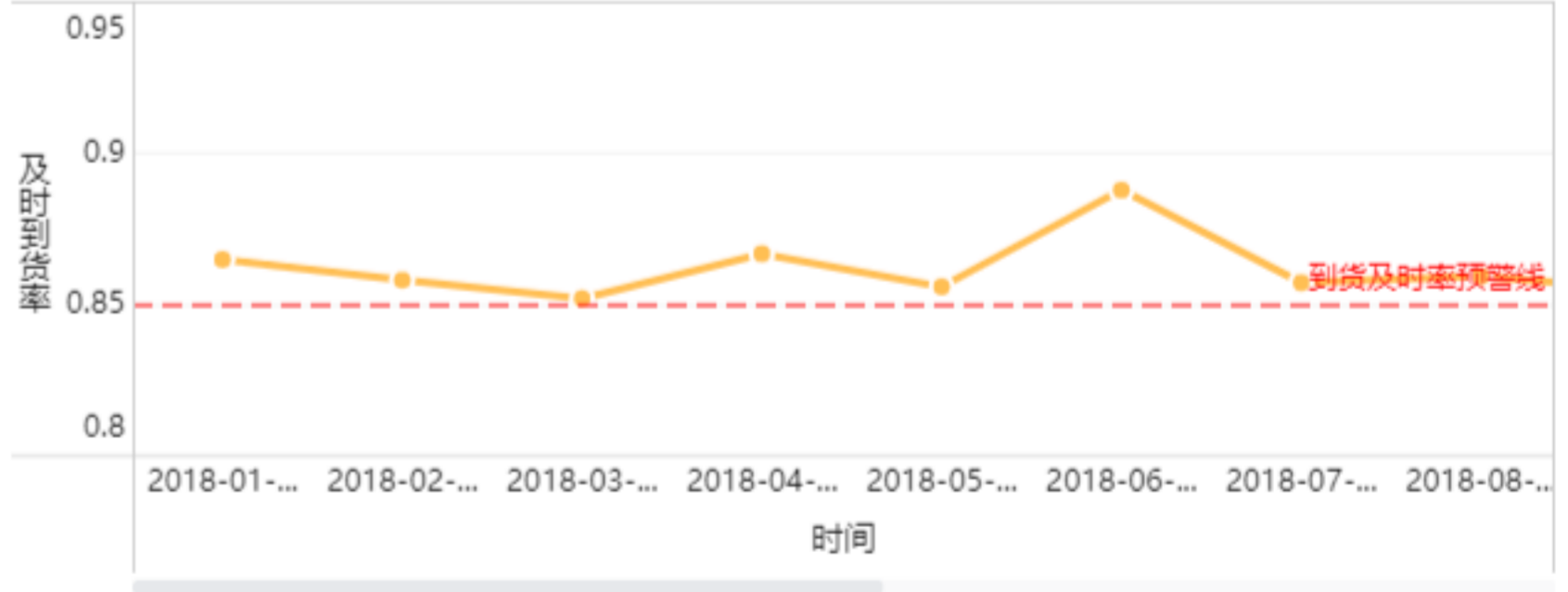
对供应商到货及时率做出考评,如果低于规定数值联系供应商进行整改。

绿能材料的到货及时率相较最低,联动查看该供应商近期的到货及时率发现,已经连续多月及时率不达标。这时就可以让采购员和他们沟通。

不同供应商和原料的及时到货率分析



不同时间的到货及时率分析



## 到货速度分析

背景:最近需要紧急采购一批重铬酸钾,应向那几个供应商采购好。

供应商采购量分析



订购时间差分析(下单到货时间差)

