

采购部门数据分析报告

采购金额
41,123,973元

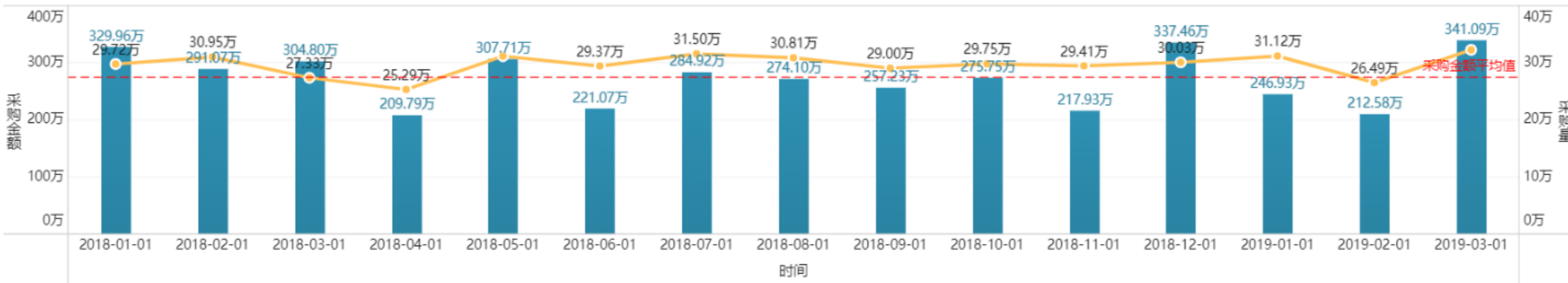
采购量
4,440,544千克

采购合格率
78.14%

原料及时到货率
86.40%

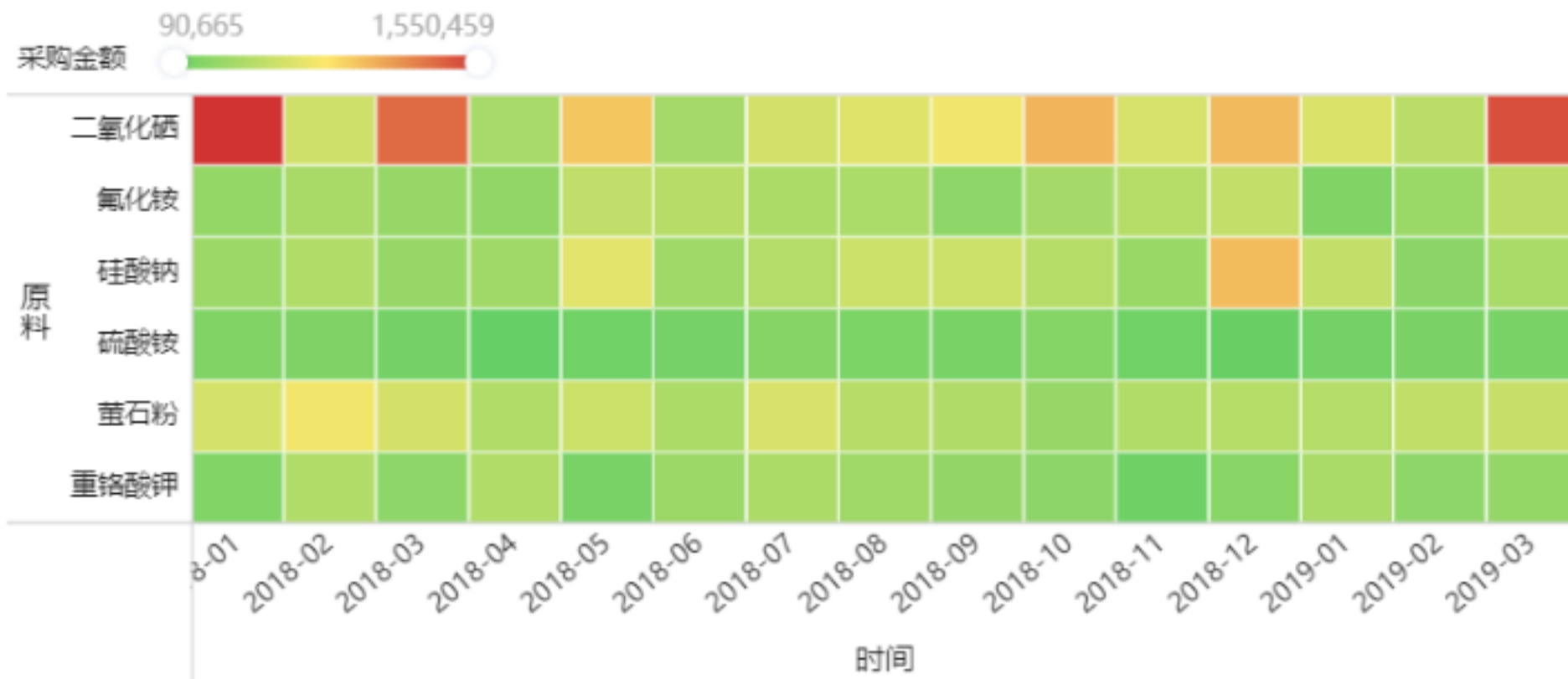
一、单价波动分析

采购金额和采购量分析



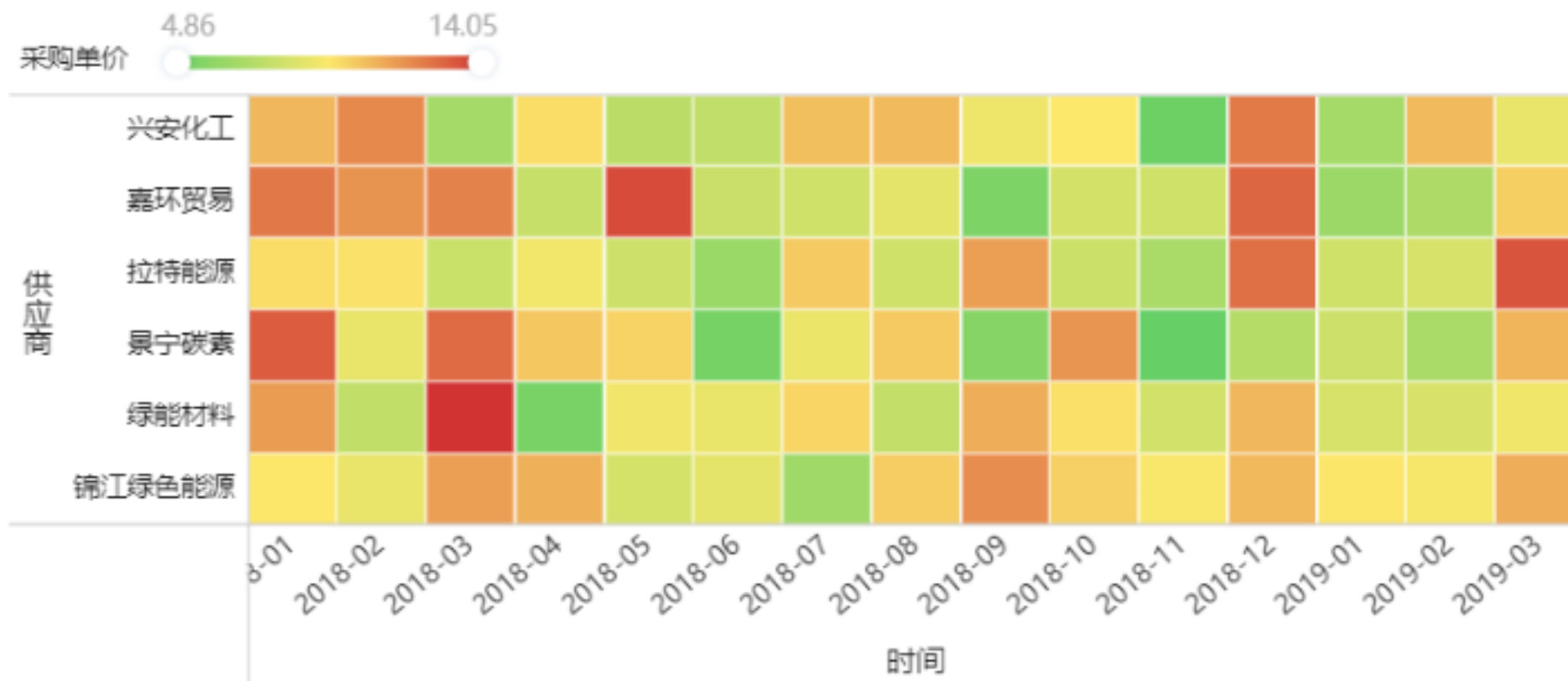
结论1:
2019年3月采购总额变化不大,但采购金额大幅提升。探索发现由于二氧化硒的采购单价整体变高,单价是2月的3倍左右。

采购金额趋势分析



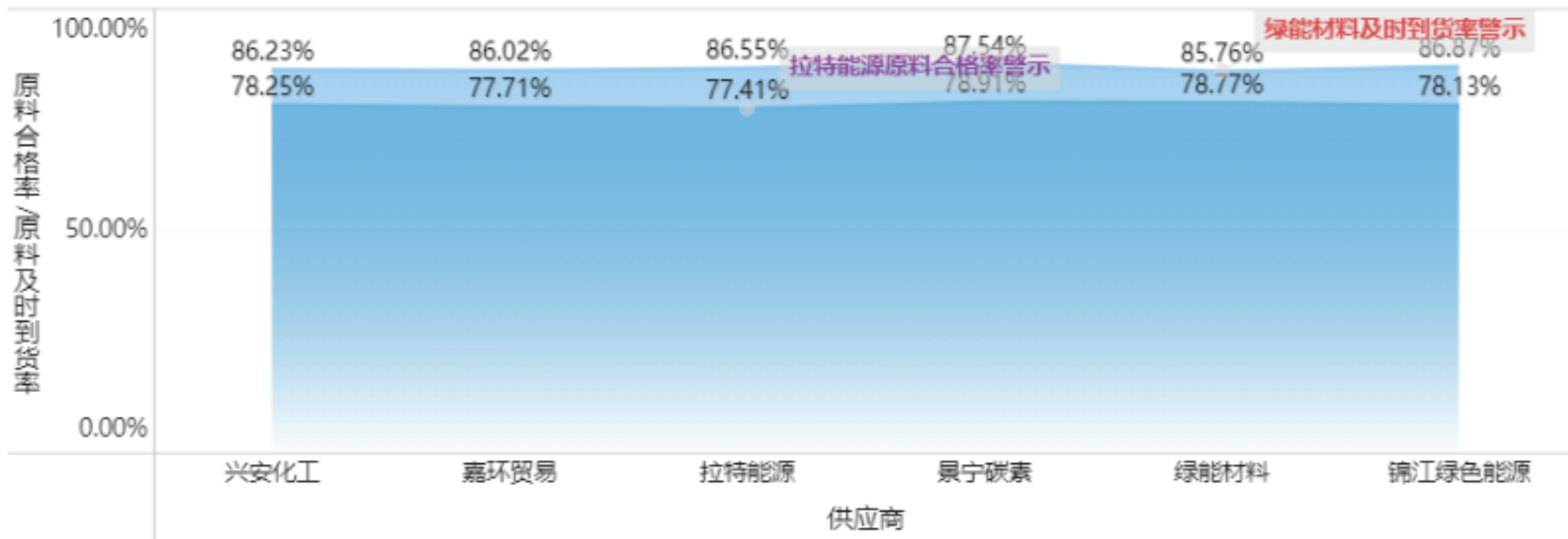
结论2:
二氧化硒价格走势随月份变化呈较为规律的变化,但在同一月份不同供应商之间,价格仍有较大差异。需要了解市场均价来进一步定位问题。适当调整在每个供应商处的订货量。

供应商单价趋势分析

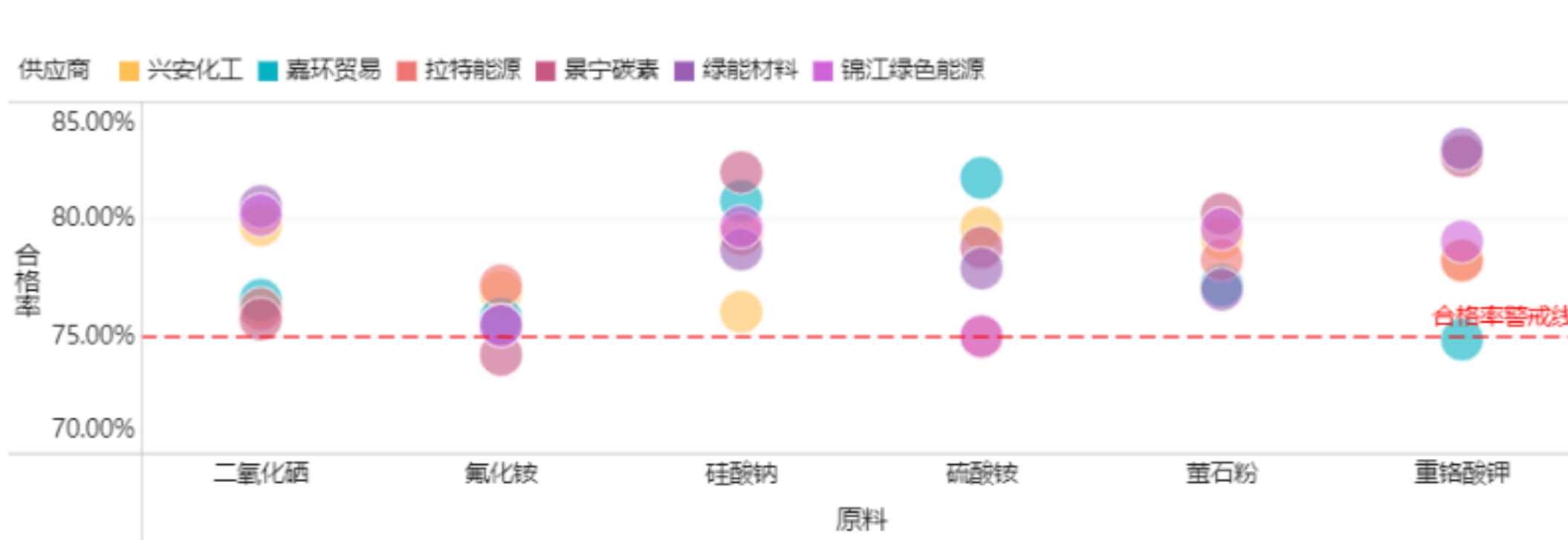


二、采购合格率和及时到货率分析

原料合格率和及时到货率预警看板



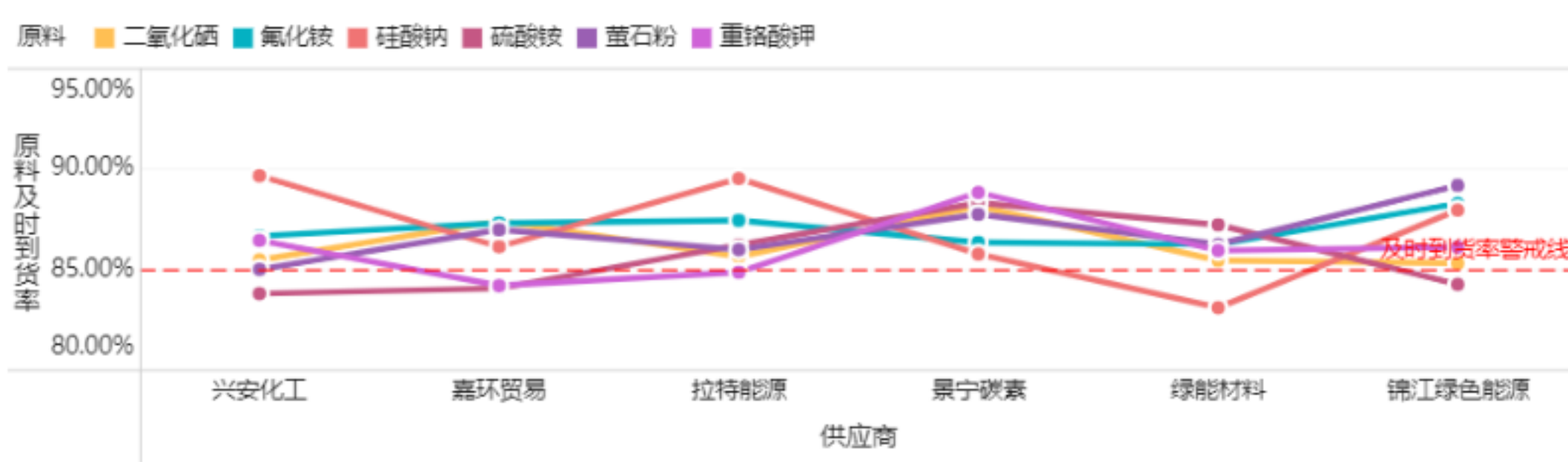
合格率分析



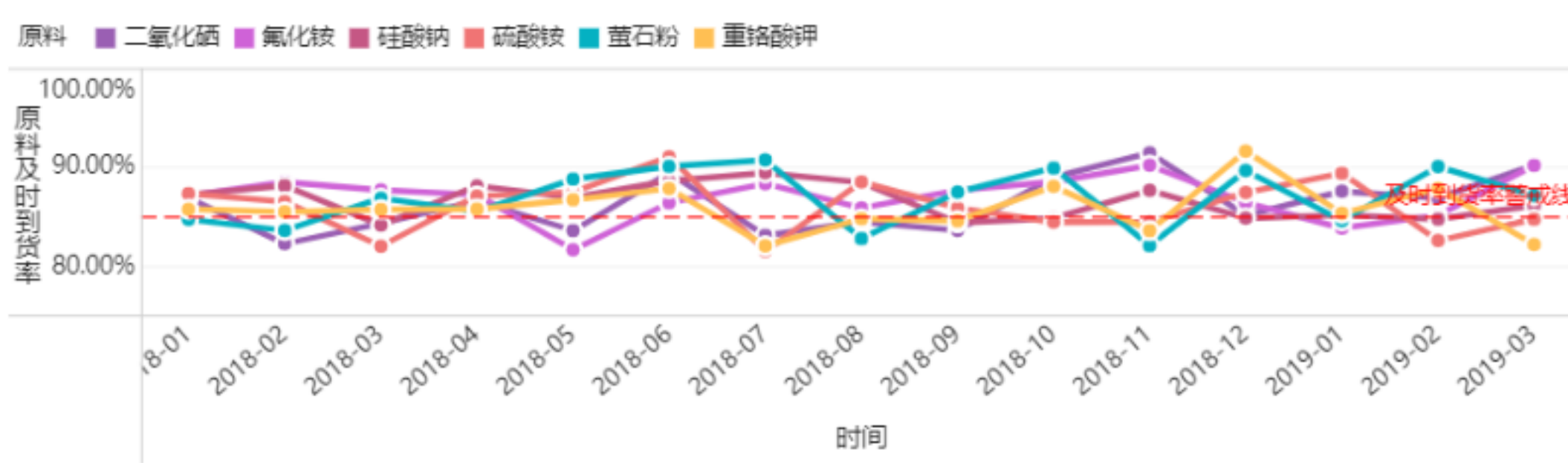
看板结论:
通过看板可以看到,拉特能源的采购合格率比较低;绿能材料的到货及时率相对较低。接下来拉出单个供应商详细信息进行比较。

合格率分析结论:
1、看到氟化铵整体合格率较低,在采购时做好风险把控
2、拉特能源的整体合格率不高,和供应商做单独沟通

及时到货率分析



及时到货率趋势分析



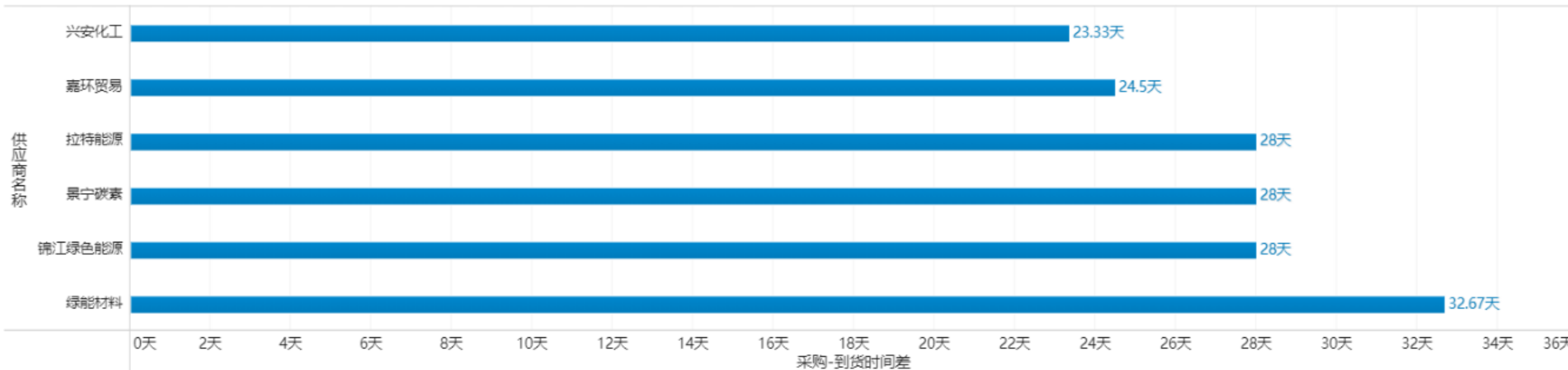
结论:
绿能材料的到货及时率相对较低,联动查看该供应商近期的到货及时率发现,已经连续多月及时率不达标。这时就可以让采购员和他们沟通。

三、紧急采购需求分析

各供应商采购量分析



采购到货时间差分析



结论:
通过采购量与价格表,确定由绿能材料承担40%的原材料,景宁碳素承担30%,锦江绿色能源承担20%、兴安化工承担10%的内容。