

采购部门业务分析

采购金额
41,123,973元

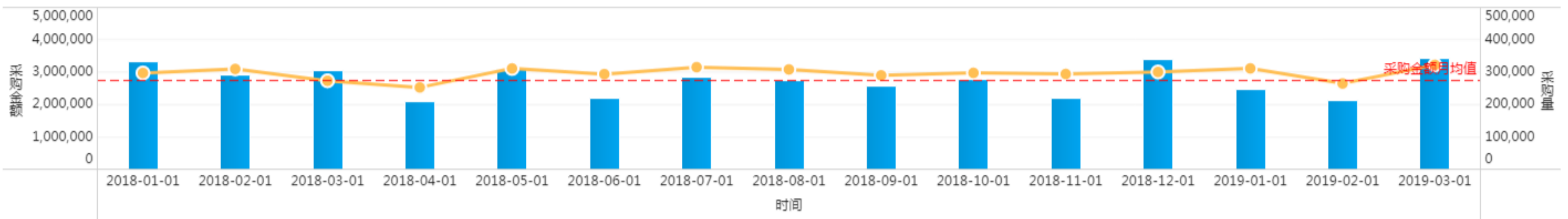
采购量
4,440,544千克

采购合格率
78.14%

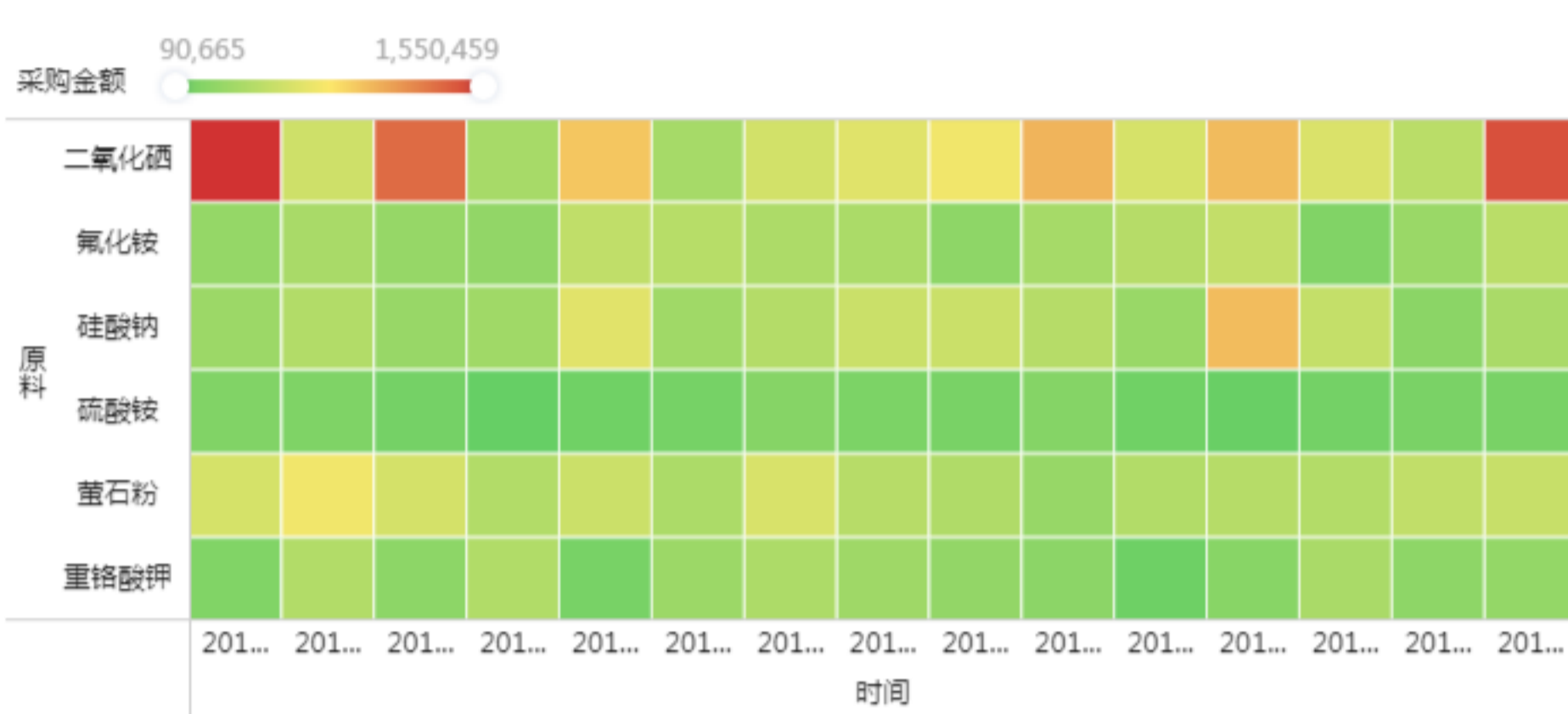
及时到货率
86.40%

案例一：价格波动分析

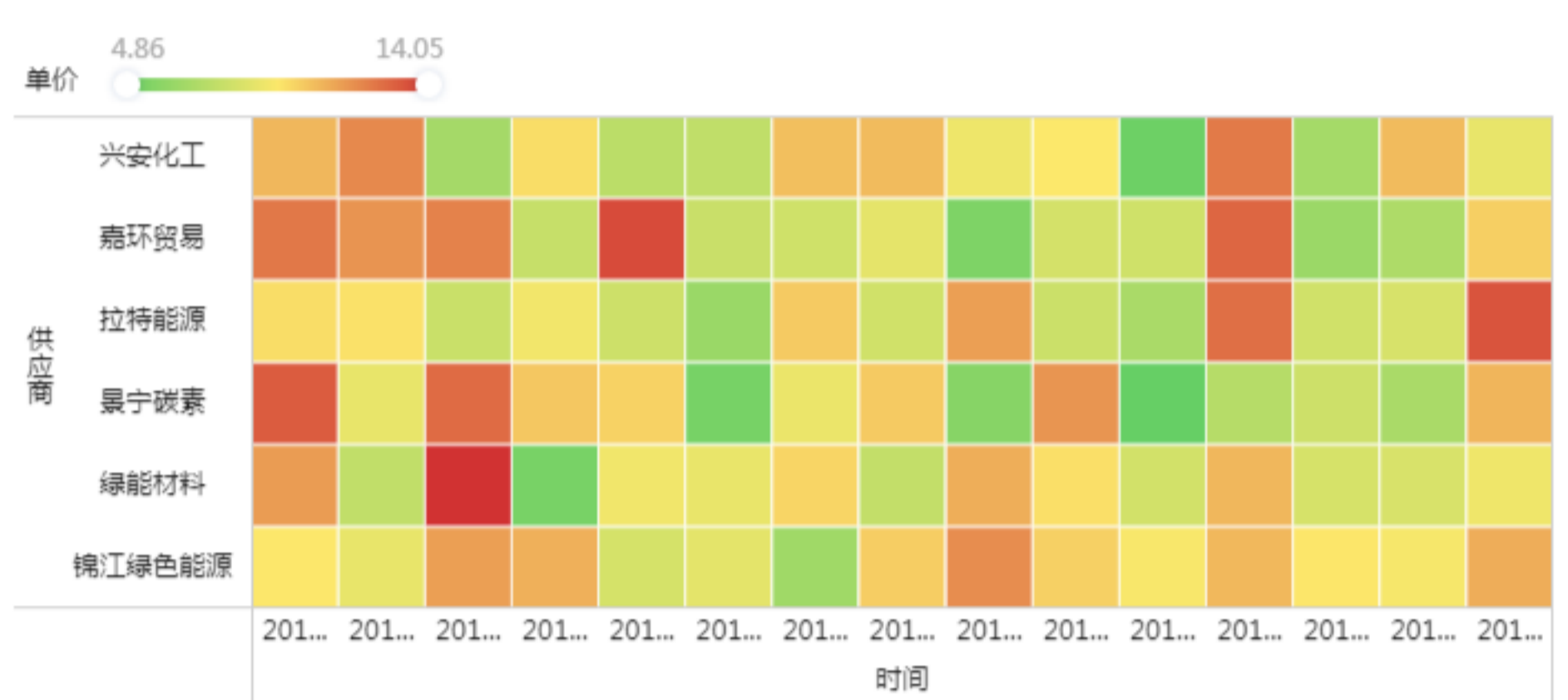
供应商采购金额分析



原材料采购额随时间的变化分析



供应商采购额随时间的变化分析



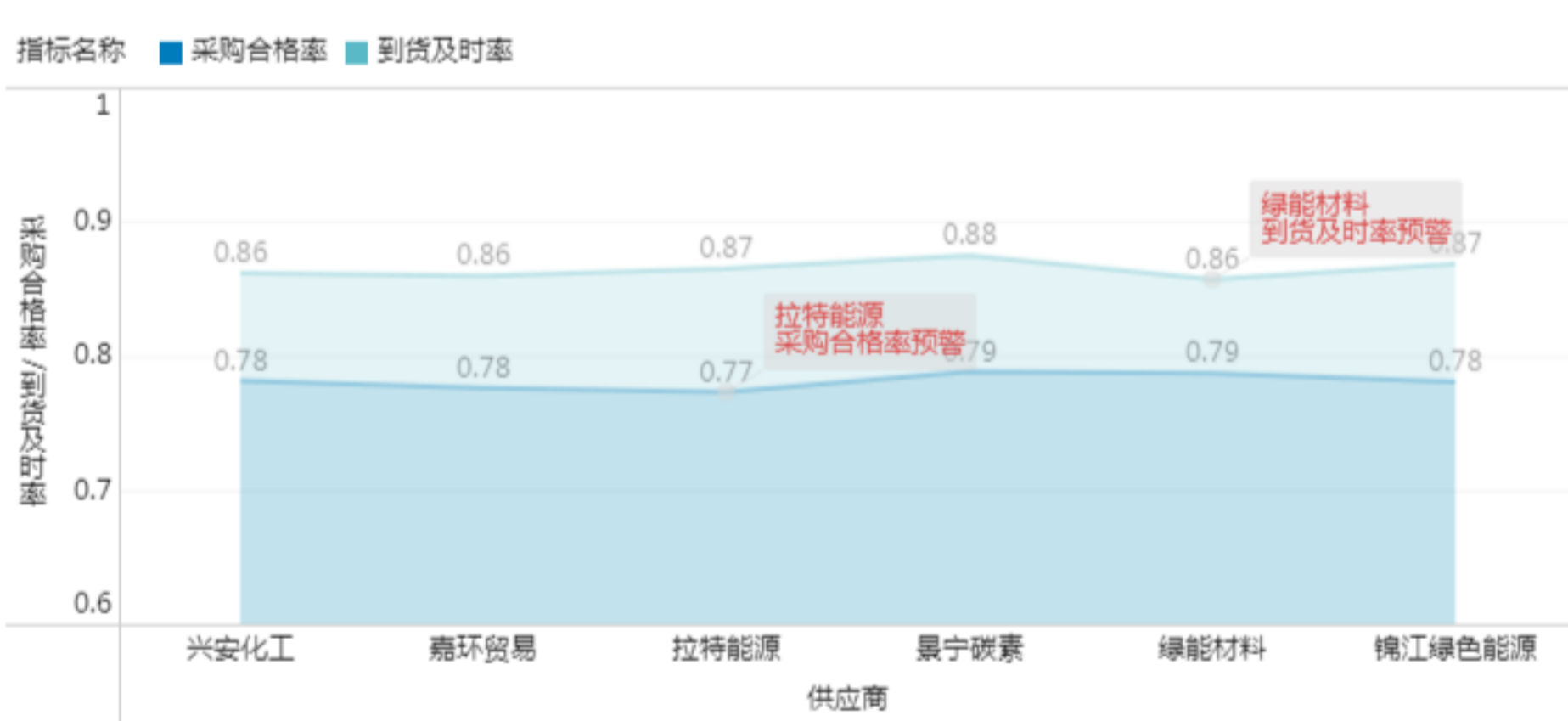
结论1：
2019年3月采购总额变化不大，但采购金额大幅提升，探索发现由于**二氧化硒的采购单价整体变高**，单价是2月的3倍左右。

结论2：
二氧化硒价格走势随月份变化呈较为规律的变化，但在**同一月份不同供应商之间，价格仍有较大差异**。需要了解市场均价来进一步定位问题。适当调整在每个供应商处的订货量。

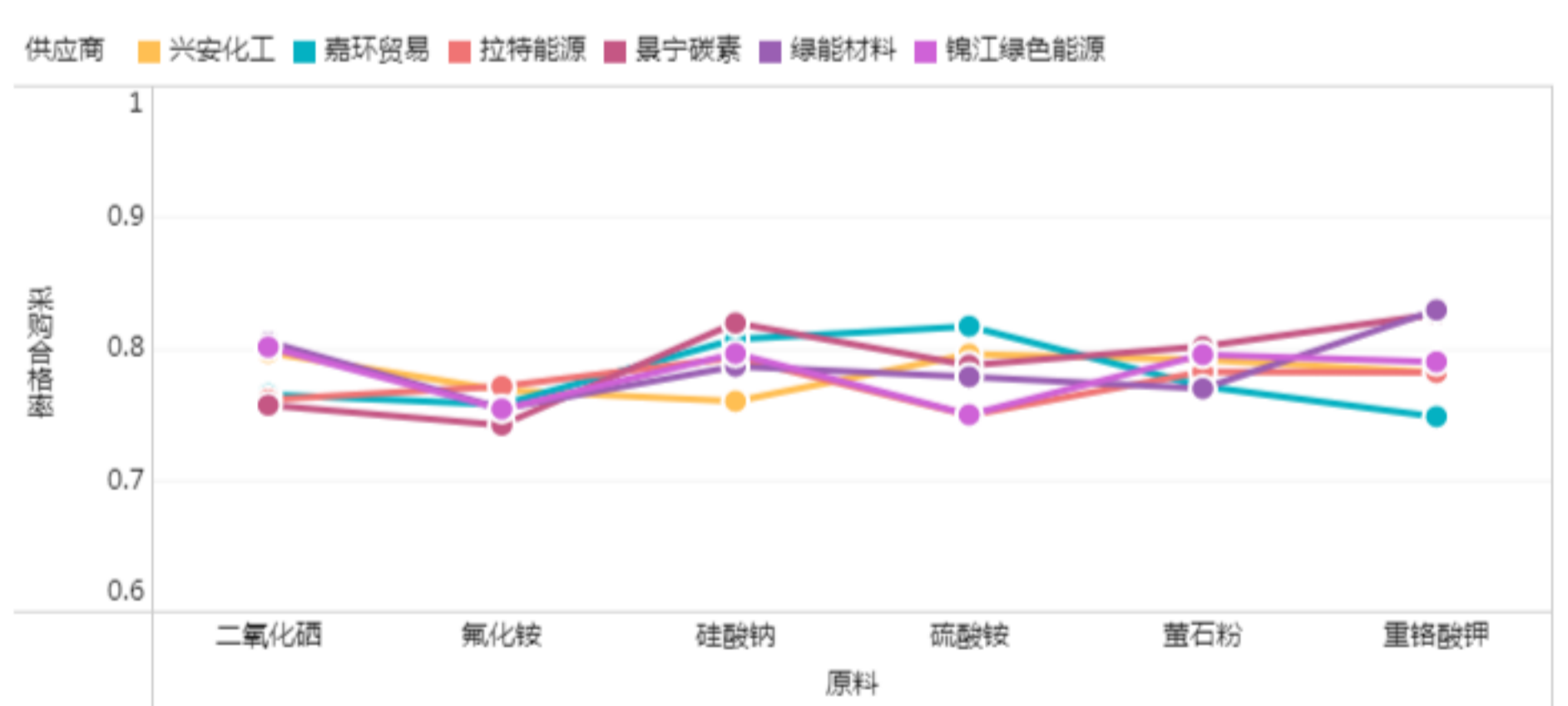
对策：
下月起开始积极做好与各厂商关于二氧化硒的沟通工作，进行供应商原料供应组合，整体降低采购成本。

案例二：合格率和到货及时率分析

供应商采购合格率及到货及时率看板



原材料采购合格率分析



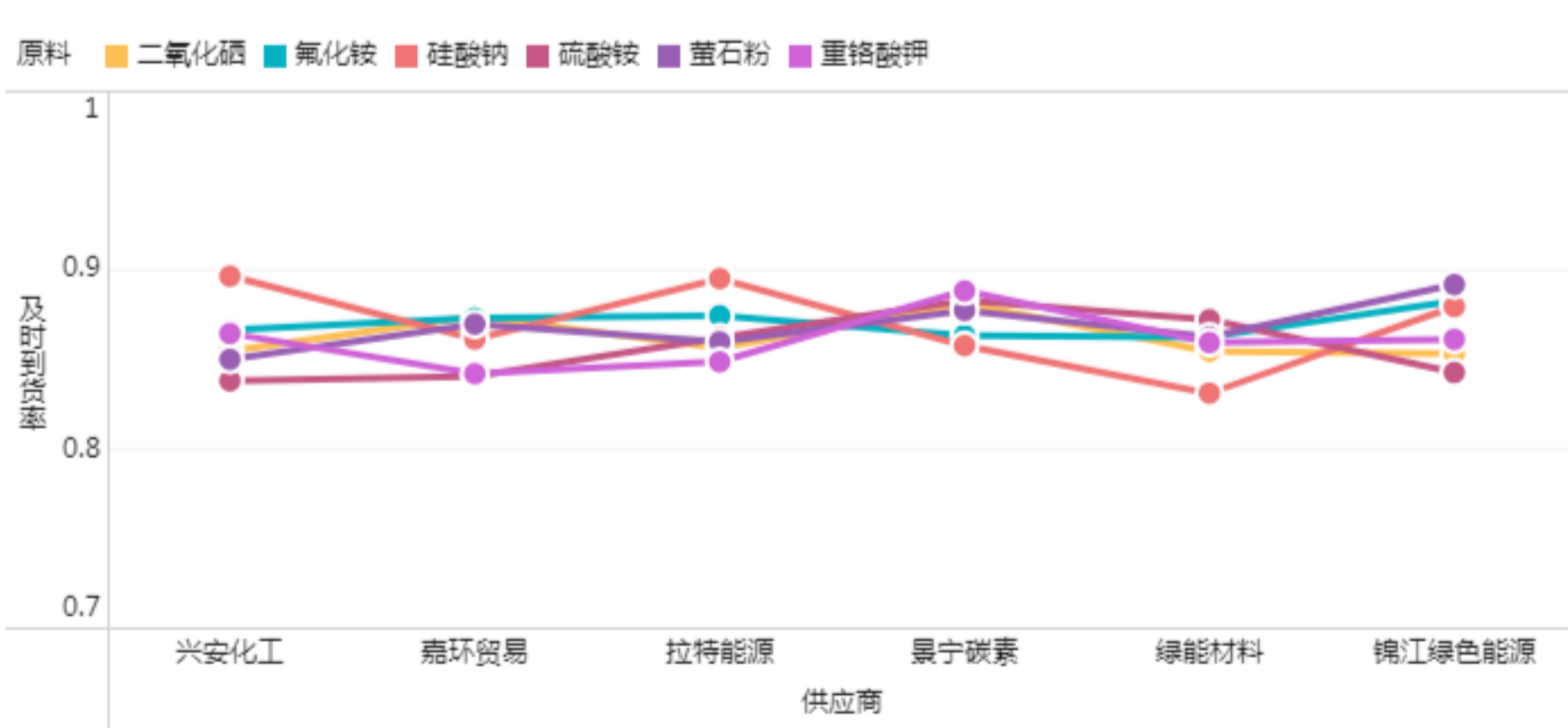
看板结论：
通过看板可以看到，拉特能源的采购合格率比较低；绿能材料的到货及时率相对比较低。接下来拉出单个供应商详细信息进行比较。

合格率分析结论：
1、看到氟化铵整体合格率较低，在采购时做好风险把控。
2、拉特能源的整体合格率不高，和供应商做单独沟通。

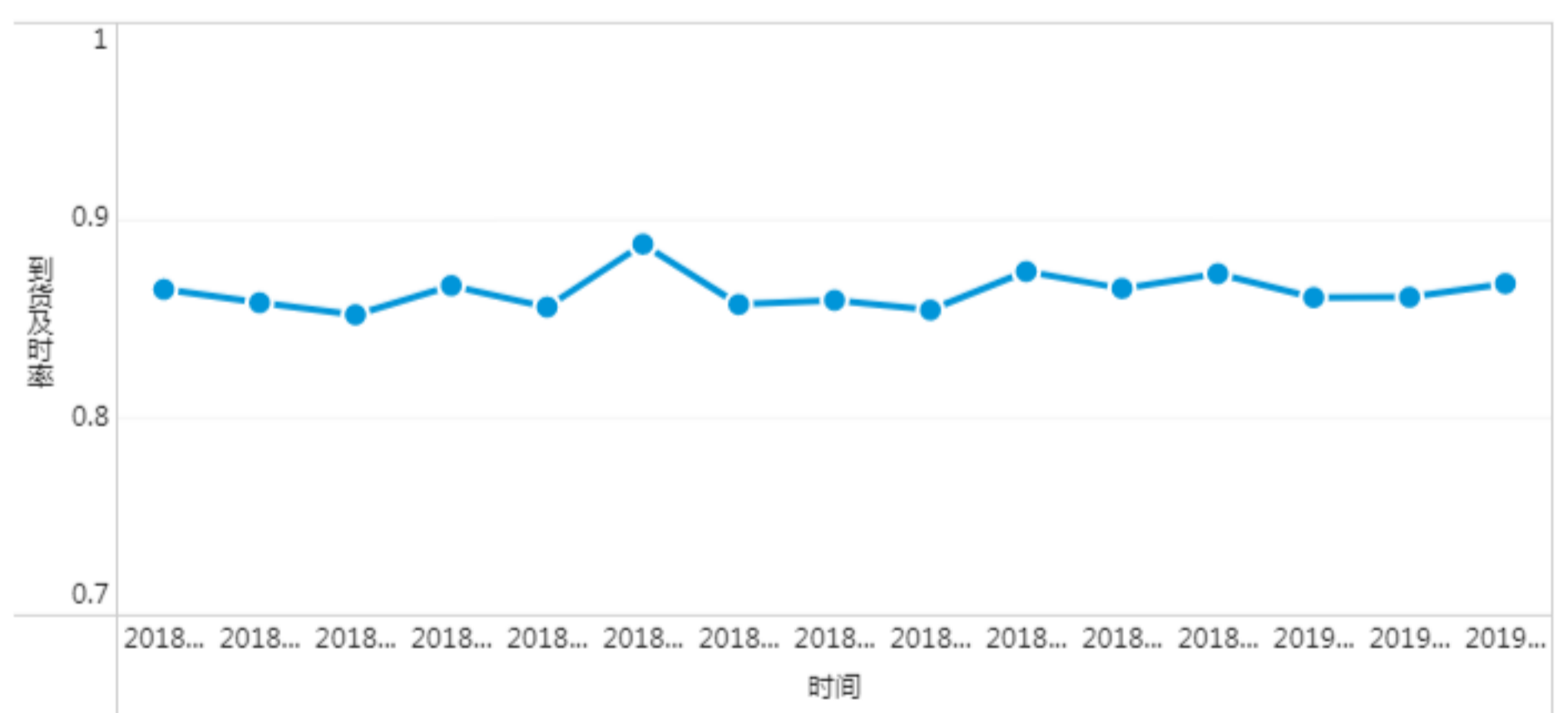
及时到货率分析

对供应商到货及时率做出考评，如果低于规定数值联系供应商做整改。

不同供应商和原料的到货及时率分析



不同时间的到货及时率分析



结论：
绿能材料的到货及时率相对较低，联动查看该供应商近期的到货及时率发现，已经连续多月及时率不达标。这时就可以让采购员和他们沟通。

到货速度分析

背景：最近需要紧急采购一批重铬酸钾，应该向哪几个供应商采购最好

