

采购部门业务分析

采购金额
41,123,973元

采购量
4,440,544千克

采购合格率
78.14%

及时到货率
86.40%

结论和对策

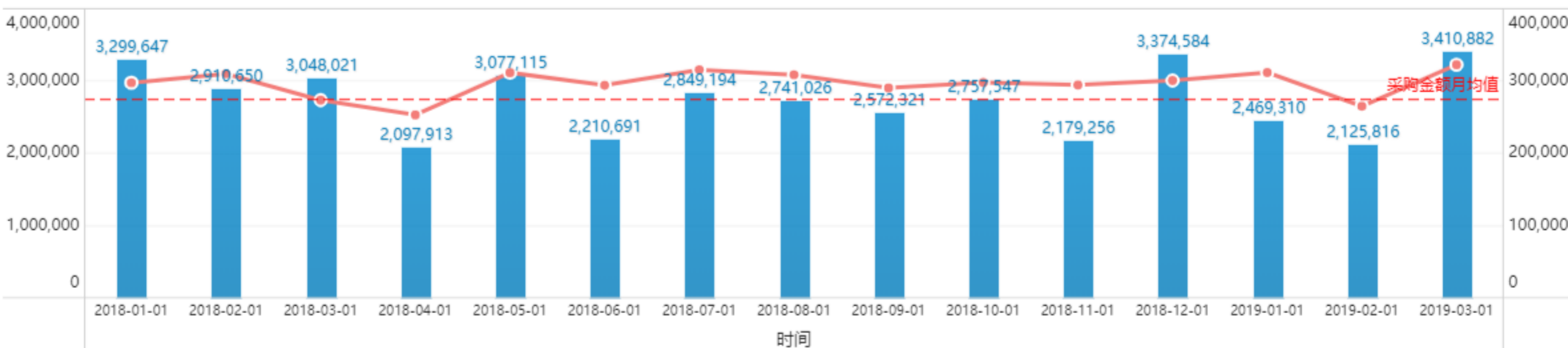
结论1:
2019年3月采购总额变化不大但采购金额大幅增加，探索发现由于二元化硒的采购单价整体变高，单价是2月的3倍左右。

结论2:
二元化硒价格走势随月份变化呈较为规律的变化，但在同一月份不同供应商之间，价格仍有较大差异。需要了解市场均价来进一步定位问题，适当调整在每个供应商处的订货量。

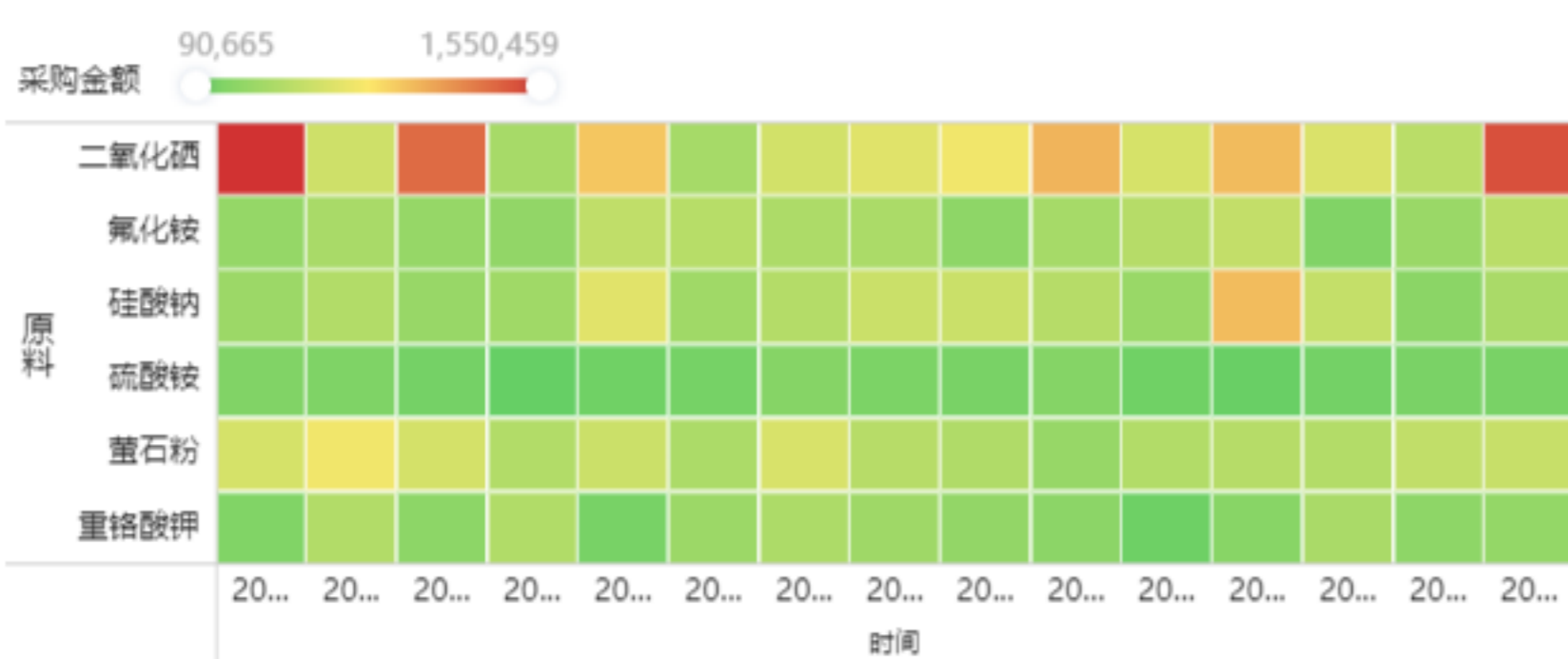
对策:
下月起开始积极做好与各厂商关于二元化硒的沟通工作，进行供应商原来供应组合，整体降低采购成本。

案例一：单价波动分析

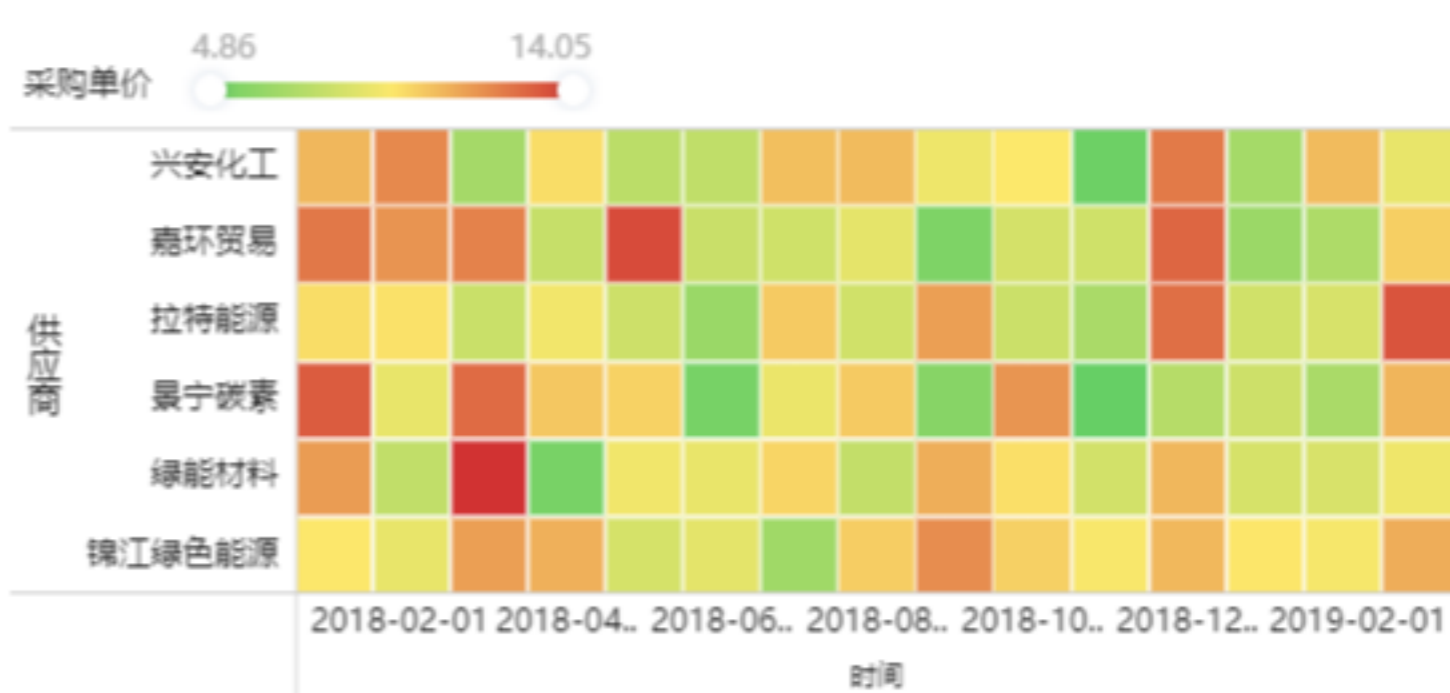
供应商采购金额分析



原材料采购额随时间的变化分析



供应商采购单价随时间的变化分析



案例二：合格率和到货及时率分析

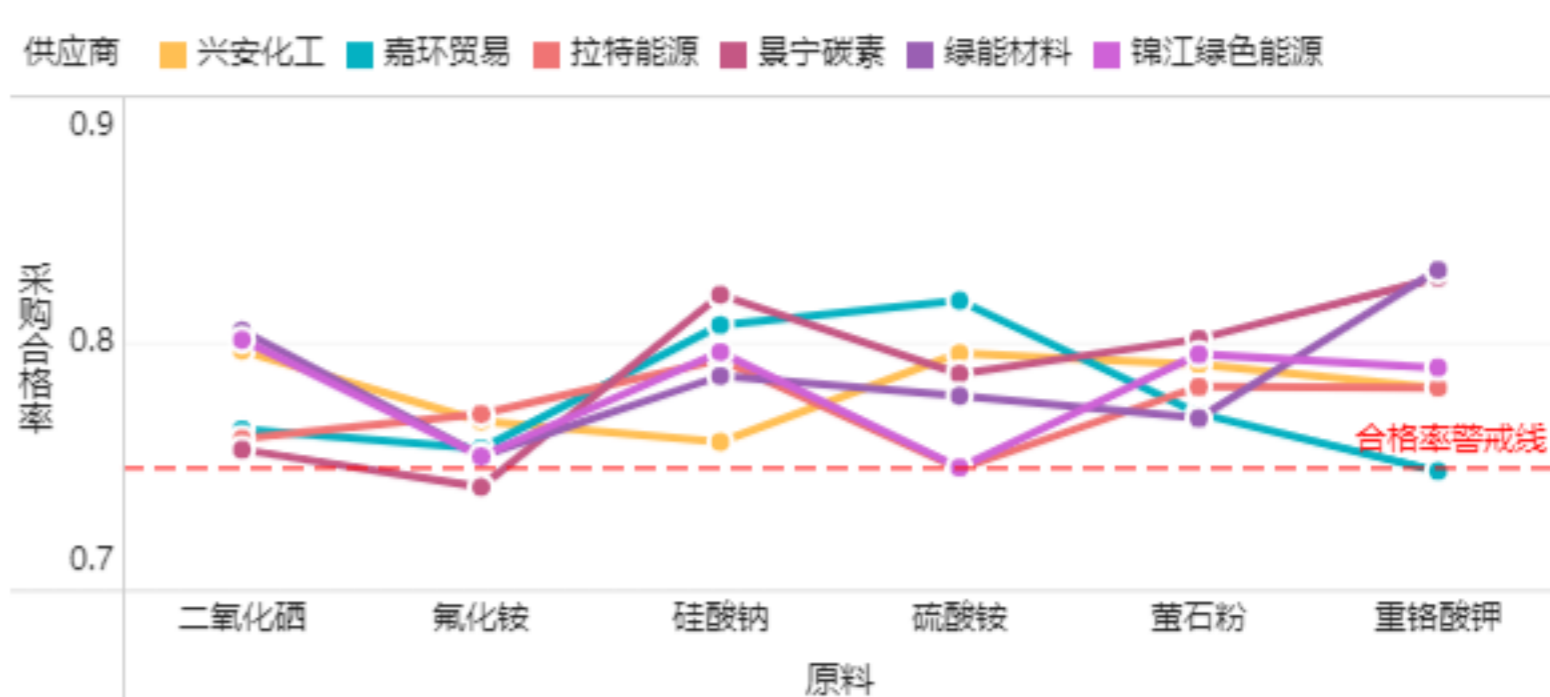
原料采购合格率&及时到货率看板



通过看板可以看到，拉特能源的采购合格率比较低；绿能材料的到货及时率相对较低。接下来拉出各个供应商详细信息进行比较。

- 看到氟化铵整体合格率较低，在采购时做好风险把控
- 拉特能源的整体合格率不高，和供应商做单独沟通

原料采购合格率分析

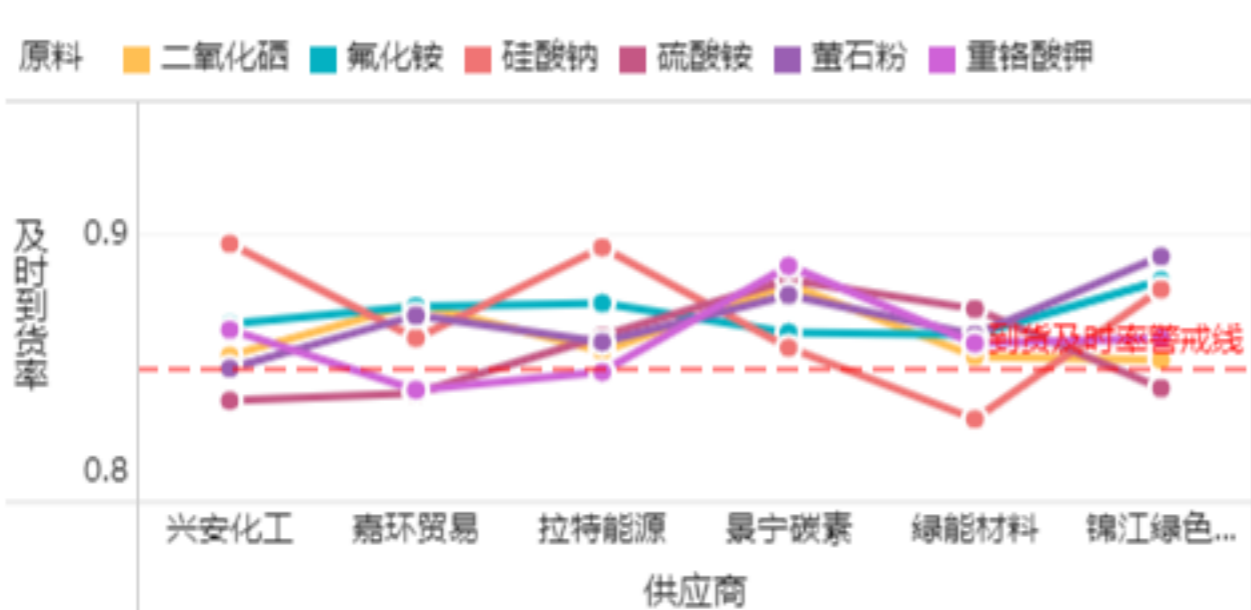


到货及时率分析

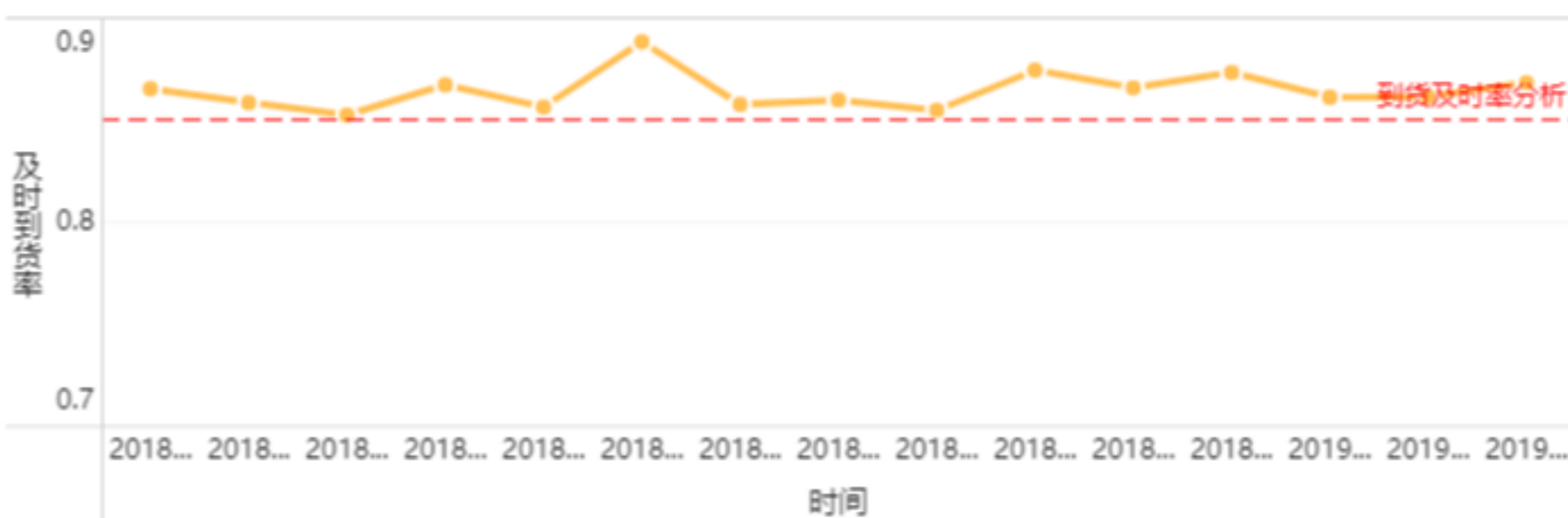
对供应商到货及时率做出考评，如果低于规定数值联系供应商做整改

绿能材料的到货及时率相对较低，联动查看改供应商近期的到货及时率发现，已经连续多月及时率不达标。这是就应该让采购员和他们沟通。

不同供应商和原料的到货及时率分析



不同时间到货及时率分析



到货速度分析

背景：最近需要紧急采购一批重铬酸钾，应向哪几个供应商采购最好

各供应商重铬酸钾采购量分析



订购提前分析 (下单到货时间差)

